

AFSCA - FAVV



Het belang van de Export in het nieuwe FAVV Businessplan



FEVIA Export Event

19/11/2012

Gil Houins
C.E.O.
AFSCA-FAVV



4 BUSINESSPLANS:



- **LUC BEERNAERT: 2000 - 2004**
- **PIET VANTHEMSCHE: 2005 – 2008**
- **GIL HOUINS: 2009-2011**
- **GIL HOUINS: 2012-2014**



HET BUSINESSPLAN 2000 - 2004



GOEDGEKEURD DOOR DE REGERING OP 22/09/2000

- **AUTOCONTROLE**
- **STRUCTUUR FAVV & COMITÉS**
- **MONITORING VAN CONTAMINANTEN**
- **BUDGETTAIRE NEUTRALITEIT + BONUS-MALUS
SYSTEEM**



Luc Beernaert

Auditcomité

Wetenschappelijk Comité

Raadgevend Comité



GEDELEGEERD BESTUURDER

Interne audit, kwaliteits- en milieuzorg,
ombudsdienst,
preventie en bescherming op het werk

Communicatie & meldpunt

Crisispreventie en -beheer



CONTROLEBELEID

Plantenbescherming
Veiligheid van de plantaardige producten

Dierengezondheid en veiligheid van de
dierlijke producten

Transformatie en Distributie
van levensmiddelen

Internationale zaken

Integratie van
bedrijfsinformatie

Risicobeoordeling



CONTROLE

Centrale diensten

Primaire productie
Verwerking
Distributie
Erkenningen
Import, export & notificaties

Inspectiediensten

Provinciale controle-eenheden
(11 PCE)

Nationale implementatie-
en coördinatie eenheid (NICE)

Nationale opsporingseenheid
(NOE)

Certiëring



LABORATORIA

Centrale diensten

FAVV - labo's

Gent
Tervuren
Melle
Liège
Gembloux



ALGEMENE DIENSTEN

Personeel en organisatie

Financiering

Budget en beheerscontrole

Logistiek

ICT

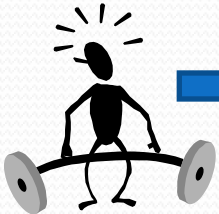
Juridische dienst



OP BASIS VAN EEN SWOT ANALYSE VOORGESTELD

ZWAKTES:

- OPEN RELATIE MET ALLE SECTOREN
- INTERNE COM. TUSSEN MANAGEMENT & VELDWERKING
- GEEN SYSTEEM VAN KWALITEITSZORG / GEBREK AAN EENVORMIGHEID
- GEEN GEÏNTEGREERDE DATABANKEN
- ONVOLDENDE AUDITCOMPETENTIES BIJ MEDEWERKERS



**GEEN SPECIFIEKE OPERATIONELE DOELSTELLING
VOOR UITVOERSTEUN MAAR CONTROLE OP
INVOER-UITVOER = ÉÉN VAN DE BELANGRIJKSTE TAKEN VAN HET
FAVV.**



Piet Vanthemsche

LE BUSINESSPLAN 2009 - 2011



- **SWOT = RÉPUTATION INTERNATIONALE DE L'AFSCA ENVERS LES SECTEURS = POINT FORT**
- **VISION = « SA CRÉDIBILITÉ [DE L'AFSCA] FAVORISE ÉGALEMENT L'EXPORTATION DES PRODUITS BELGES QU'ELLE CONTRÔLE »**
- **LES ENTREPRISES ALIMENTAIRES BELGES EXPORTENT POUR 16,3 MILLIARDS D'EUROS = 47,5% DU CHIFFRE D'AFFAIRE. PAYS TIERS = 15% DU TOTAL**
- **LA CONCURRENCE SERA DE PLUS EN PLUS FORTE**
- **EXIGENCES PLUS STRICTES DES PAYS DESTINATAIRES (RUSSIE – ASIE) + IMPACT DE L'OMC.**





➤ EN COLLABORATION AVEC **L'AWEX – FIT – BRUSSELS EXPORT**

➔ **SOUTIEN À L'EXPORT**

➤ « **L'AGENCE S'IMPLIQUERA ÉGALEMENT ACTIVEMENT DANS LE MAINTIEN ET LE DÉVELOPPEMENT DES POSSIBILITÉS D'EXPORTATIONS** ».





31/03/2008

➤ **SAMENWERKING OPTIMALISEREN**

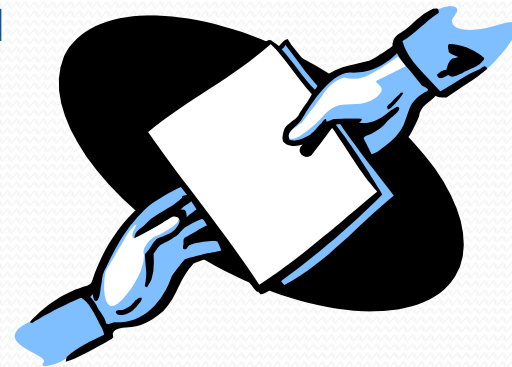
- ➔ **EXPORT - MOGELIJK TE MAKEN**
- VERGEMAKKELIJKEN
 - DOEN TOENEMEN

➤ **FAVV = - OFFICIËLE CONTROLES**

- EXPORTCERTIFICATEN

➤ **GEWESTEN = - PROMOTIE VAN DE EXPORT**

- EXPORTONDERSTEUNING VAN OPERATOREN





1. INDIEN EXPORTMOGELIJKHEDEN

- **GEWESTEN INFORMEREN FAVV IN EEN VROEGSTADIUM VAN DE CERTIFICATIE-EISEN**
- **FAVV : - TOETST DEZE EISEN AAN EU EN BE EISEN**
 - **PROBEER EEN TECHNISCH AKKOORD (+ CERTIFICAAT) TE TEKENEN**
 - **INFO SECTOREN + GEWESTEN**
 - **WEBSITE FAVV**

2. IN GEVAL VAN BLOKKERING OF EMBARGO

(EU OF DERDE LANDEN)

- **SAMENWERKING**





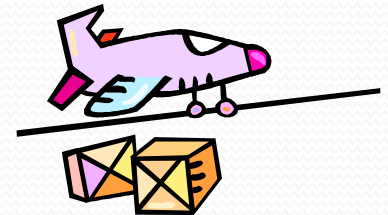
3. SI ACCORD TECHNIQUE EXISTE

- RÉGIONS INFORMENT AFSCA DES MODIFICATIONS EXIGENCES SANITAIRES ET PHYTOSANITAIRES ET DE CERTIFICATION
- FAVV INFORME LES OPÉRATEURS (WEBSITE) ET ADAPTE L'ACCORD

4. CONTACTS AFSCA – RÉGIONS LORS AUDIENCE DES ATTACHÉS

5. CRISE + IMPACT EXPORT:

- SERVICES RÉGIONAUX INFORMÉS + AU MOINS UNE RÉUNION ANNUELLE AVEC L'AFSCA





BASIS:

- DE POLITIEKE DESIDERATA VAN DE VOOGDIJMINISTER
- DE RESULTATEN VAN DE TEVREDENHEIDENQUÊTES
- DE SWOT-ANALYSE DOOR EEN EXTERNE CONSULTANT
BIJ 62 PROMINENTEN IVM DE VOEDSELKETEN
- DE SWOT-ANALYSE BIJ HET FAVV



ANALYSE SWOT

SELON LES OPÉRATEURS ET PARTENAIRES



POINTS FORTS:

- L'AFSCA EST DEVENUE UNE RÉFÉRENCE ET UNE MARQUE FORTE
- ORGANISATION INTÉGRÉE, COMPÉTENTE POUR L'ENSEMBLE DE LA CHAÎNE ALIMENTAIRE ET FÉDÉRALE
- VISION CLAIRE DU MANAGEMENT
- CULTURE DE CONCERTATION AVEC LES SECTEURS
- INTÉGRITÉ ET TRANSPARENCE
- PROFESSIONNALISME DES INSPECTEURS ET CONTRÔLEURS
- FIABILITÉ DES ANALYSES
- COMMUNICATION EXTERNE
- PRÉVENTION ET GESTION DE CRISE INSPIRENT CONFIANCE SUR LA BASE DES EXPÉRIENCES PASSÉES
- **AUTORITÉ RECONNUE AU NIVEAU INTERNATIONAL**





ZWAKTES:

- **ORGANISATIE NOG TE VEEL GERICHT OP DE CONTROLES EERDER DAN OP BEGELEIDING**
- **INSPECTIEFREQUENTIE ONVOLDOENDE AANGEPAST AAN DE RISICO'S EN INSPECTIES NOG TE VEEL GEFOCUST OP DE MIDDELEN IPV OP DE RESULTATEN**
- **STIMULANS VOOR AUTOCONTROLE NOG TE BEPERKT**
- **HARMONISATIE VAN DE CONTROLES EN DE GENOMEN MAATREGELEN IS VOOR VERBETERING VATBAAR**

SWOT-ANALYSE VOLGENS OPERATEURS EN PARTNERS



- **DE PRAKTISCHE KENNIS VAN SOMMIGE PARTICULIERE SECTOREN VERTOONT NOG HIATEN**
- **COÖRDINATIE EN DOELTREFFENDHEID VAN DE DIENSTVERLENING MET HET OOG OP DE EXPORT IS ONVOLDOENDE**
- **TERMIJN EN KOSTPRIJS VAN BEPAALDE ANALYSES**
- **BONUS-MALUS SYSTEEM VOOR DE JAARLIJKSE HEFFING IS NOG VOOR VERBETERING VATBAAR**
- **COMMUNICATIE TUSSEN HOOFDBESTUUR EN INSPECTEURS EN SAMENWERKING TUSSEN DG CONTROLEBELEID EN DG CONTROLE**



OBJECTIFS STRATÉGIQUES 2012 - 2014



1. **UNE CHAÎNE ALIMENTAIRE PLUS SÛRE**
2. **UNE AGENCE ACCEPTÉE PAR LES OPÉRATEURS ET RECONNUE PAR LA SOCIÉTÉ ET LES CONSOMMATEURS**
3. **LA SIMPLIFICATION ADMINISTRATIVE**
4. **COMMERCE INTERNATIONAL: VERS UN MEILLEUR SERVICE AUX EXPORTATEURS ET UNE AGENCE RECONNUE AU NIVEAU INTERNATIONAL**
5. **PLAN INFORMATIQUE AMBITIEUX**

OBJECTIFS STRATÉGIQUES 2012 - 2014



- 6. DES LABORATOIRES FIABLES ET PERFORMANTS**
- 7. UNE AGENCE TRANSPARENTE**
- 8. L'EXTENSION DE L'AUTOCONTRÔLE DANS LA
CHAÎNE**
- 9. UNE GESTION MODERNE DES RESSOURCES
HUMAINES**

COMMENT RENCONTRER CES OBJECTIFS?



- **BILATÉRALE AVEC FEVIA POUR CERNER:**
 - **PROBLÈMES CONCERNÉS**
 - **SOUHAITS DES EXPORTATEURS**
- **PAS DE TABOU POUR L'AFSCA**
- **APPLICATION DU PROCESSUS LEAN**
 - **QUICK WINS**
+
➤ **ÉVOLUTION STRUCTURELLE**
- **CLARIFICATION SUR LE RÔLE DE CHACUN**
- **MEILLEUR FEEDBACK ➡ STAKEHOLDERS**



1. VOOR HET FAVV:

- TRANSPARANTIE ↗
- SOEPELHEID ↗
- REACTIVITEIT ↗
- GELOOFWAARDIGHEID = (VB. ACS VOOR UITVOER RUSLAND)

2. VOOR DE OPERATOREN

- PROACTIVITEIT ↗
- BEGRIP VAN HET PROCESS ↗
- GELOOFWAARDIGHEID ↗



DANK U VOOR UW AANDACHT.... EN VERTROUWEN!

MERCI POUR VOTRE ATTENTION ... ET CONFIANCE!

