



# D'AVENIR

Ensemble, agir pour un système  
agroalimentaire DURABLE

# 5 ans de Démarche D'Avenir

 Les acquis

 Les enseignements

 Les perspectives



# D'AVENIR

Ensemble, agir pour un système  
agroalimentaire DURABLE

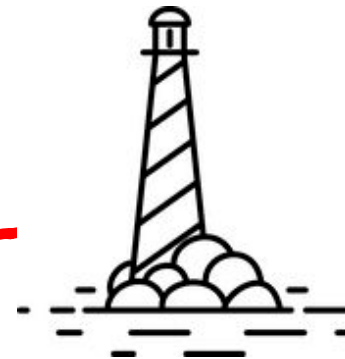
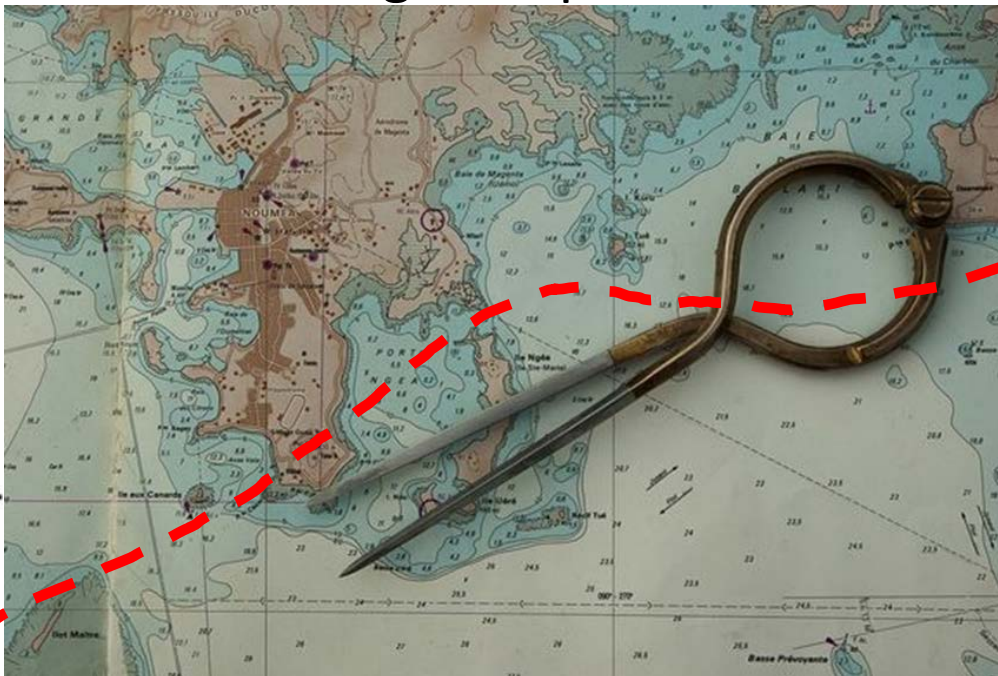
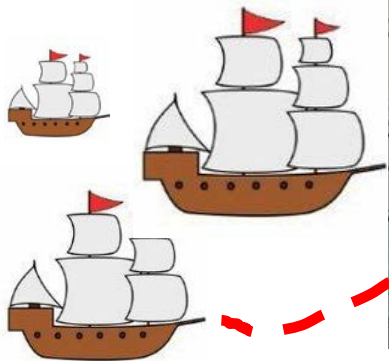


## 1. Les acquis

# 5 ans de Démarche D'Avenir : les acquis



- Rendre le concept du **Développement Durable** tangible pour les acteurs économiques du système agroalimentaire
- Des instruments de navigation pour les acteurs





# Comment est née la Démarche D'Avenir ?



# Une ambition – 4 fédérations



En avril 2014, avec le soutien de la Wallonie,  
naît le projet « Evolution vers plus de durabilité du système agricole et alimentaire wallon »  
(2014-2016)

Une initiative de



coordonnée par



soutenue par la



Qui deviendra:



## D'AVENIR

Ensemble, agir pour un système  
agroalimentaire DURABLE

# Les objectifs généraux



## Faire évoluer le système agroalimentaire wallon vers plus de durabilité

### Comment ?

- développer une **stratégie commune** de développement durable,
- susciter et mettre en lumière des **initiatives concrètes**
- favoriser les **échanges entre les acteurs** du système



- Par et pour les **acteurs économiques**
- Qui **intègre les initiatives** déjà en cours
- Se développe autant que possible **avec les parties prenantes et des scientifiques**
- **Tenir compte du contexte** européen et international
- S'appuyer sur la **dynamique** mise en place par les **pôles de compétitivité**



# 5 ans de travail – plusieurs phases



- 1. Exploration** : Analyse du système et de la perception de la durabilité par les acteurs (2014)
2. Co-construction de la **vision** et la **stratégie** (2015)
3. Mise en place d'une **dynamique réseau / une bannière** (2015-2019)
4. Mise en place du **laboratoire d'initiatives** (fin 2015 – 2019)
5. Construction **d'un outil méthodologique** (2018 - 2019)



# Les acquis de l'exploration

( Phase de travail 1)



# Exploration :

## Éléments mis en relief



Des **visions** de la durabilité très **hétérogènes**

- un pilier environnemental perçu comme prépondérant
- un renforcement de contraintes.

Pas mal d'acteurs ont déjà essayé de mettre des choses en place.

**Les principaux freins :**

- des actions trop souvent limitées au périmètre de l'entreprise ou de l'activité de l'acteur seul
- des effets contreproductifs à différents bouts de la chaîne de valeur
- des actions invisibles auprès du grand public et des politiques

**Des leviers d'action prioritaire à l'échelle du système**

- **La circulation de l'information des connaissances entre les acteurs**
- **Les questions de logistique et d'approvisionnement au sens large**
- **La création de plus de valeur ajoutée pour une répartition plus équitable tout au long de la chaîne**

# Un rapport d'image (2015): les éléments de perception mis en relief



- Un système agro-alimentaire wallon **sans image bien définie**
- Une **perte de confiance envers l'industrie agro-alimentaire** ...en générale ... pas que wallonne.
- Une reconnaissance des **difficultés** et de la bonne volonté des **agriculteurs**, qui ont du mal à vivre de leur métier...mais qui sont perçus comme « individualistes », en concurrence.....et peu sensibles la question de l'environnement
- La **distribution** accusée d'être **trop centrée sur la recherche du profit** au détriment d'une juste rémunération des fournisseurs... et des avis partagés sur les initiatives de rayons locaux
- Un **système agro-alimentaire wallon** qui apparaît comme **déstructuré**, et qui ne donne pas l'impression de vouloir progresser ensemble sur la durabilité. Un **manque de vision commune** et de communication positive et structurante

# Décisions prises suite à l'exploration



- **Wagralim** : le bon cadre pour construire et porter la démarche
- Travailler à l'échelle des **relations entre acteurs** des différents maillons du système
- Former, communiquer pour que le **développement durable** soit compris par tous les acteurs **comme une démarche d'amélioration continue**
- Avoir **une approche bottom-up** et permettre aux acteurs économique de terrain de co-construire la vision et la stratégie permettant de faire évoluer les système agroalimentaire Wallon vers plus de durabilité
- Prendre le pari d'une **approche volontaire, inclusive, ouverte** à tout type d'acteurs économiques

# La durabilité



La démarche **D'Avenir** cherche à créer de la valeur pour le développement de la Wallonie et des wallons en prônant une utilisation raisonnée des ressources.



“ Un développement durable est celui qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures de répondre aux leurs

« Notre avenir à tous », G. H. Brundtland, avril 1987



# Le système agroalimentaire wallon : définition



« Le système agroalimentaire wallon englobe l'ensemble des acteurs et des relations entre eux, qui concourent à la production et la distribution d'aliments en Wallonie, en vue de contribuer à la satisfaction des besoins alimentaires des consommateurs situés à l'intérieur et à l'extérieur de celle-ci. »

Les besoins alimentaires = besoins physiologiques, identité, appartenance, plaisir, ...



# Co-construction d'une vision et d'une stratégie

( Phase de travail 2)





# Un travail de co-construction



Une vision

Des valeurs



# Une vision en 2025



Des hommes et de femmes **fiers**  
de vivre **dignement** de leurs métiers,  
de produire une alimentation de **qualité**,  
**respectueuse** de l'équilibre des ressources naturelles  
et de la santé des hommes.

Une vision qui sera réalisée par :

- des **collaborations** multiples, complémentaires et **volontaires**
- des acteurs **engagés ensemble** dans une démarche **innovante** vers plus de durabilité,
- l'implication des **consommateurs**, qui par leurs comportements, la soutiennent et la renforcent.

# Un travail de co-construction

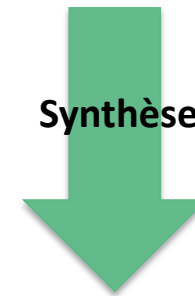
Une vision

Des valeurs



Des idées d'actions  
et de projets

Synthèse



Une stratégie

9 points saillants



# 9 points



# Une stratégie : 3 axes et 4 leviers de succès

## 3 AXES

### COOPÉRATION

Favoriser la co-création de valeur  
et un meilleur partage de cette valeur  
entre les acteurs des différents maillons



### INNOVATION

Être proactif et accompagner le  
changement en favorisant l'émergence  
de produits et solutions novateurs



### RESPONSABILITÉ

Intégrer les impacts économiques, sociaux  
et environnementaux dans toutes  
les initiatives pour répondre aux défis  
du 21ème siècle et évaluer les progrès



# Une stratégie : 3 axes et 4 leviers de succès

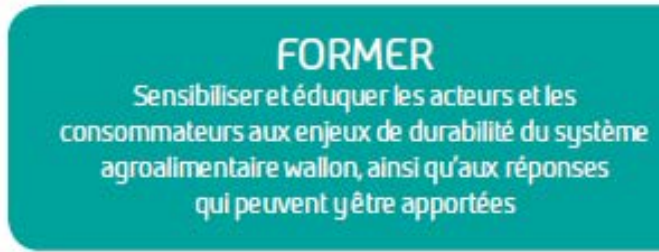


## 4 LEVIERS DE SUCCÈS



### COMMUNIQUER

Adopter une communication responsable et inspirante, favoriser les échanges entre les acteurs et faire connaître l'initiative



### FORMER

Sensibiliser et éduquer les acteurs et les consommateurs aux enjeux de durabilité du système agroalimentaire wallon, ainsi qu'aux réponses qui peuvent y être apportées



### OPTIMISER

Améliorer l'efficacité du système agroalimentaire wallon dans son ensemble



### INVESTIR

Encourager l'entrepreneuriat, le leadership et la prise d'initiative au sein des différents maillons du système





# D'Avenir : Un réseau et une bannière

( Phase de travail 3 )





# Créer une dynamique réseau



- **Créer du lien entre les acteurs volontaires**
- **Animer le réseau pour susciter la mise en place ou le renforcement d'initiatives = Créer des occasions de rencontre**
  - Permettre aux acteurs des différents maillons de se rencontrer et d'échanger sur les réalités de leurs métiers
  - Susciter le débat autour des enjeux du développement durable du système agroalimentaire
  - Stimuler la production collégiale d'idées





# Une bannière : un outil de communication



## ● Des outils de communication

Site Internet : [www.davenir.be](http://www.davenir.be)



### Comment lancer une initiative D'avenir ?

Vous avez une idée pour faire évoluer le système agroalimentaire wallon vers plus de durabilité ?  
Voici quelques questions pour vous aider à démarrer une initiative D'avenir, afin de commencer de la meilleure manière possible et de transformer votre idée en véritable projet collaboratif, innovant et durable.

### Définir votre place et celle de votre activité au sein du système agroalimentaire wallon.

- Quelle est ma vision du développement durable ?
- Quels sont les acteurs situés avant (fournisseurs), après (clients), ou à proximité (activités économiques voisines) et les potentiels partenaires hors de la chaîne (universités, formation, accompagnement, investisseurs...)?



Filière laitière, certifiée label équitable.

### Se renseigner sur l'existant

- Quelles sont les initiatives et innovations dans le domaine concerné ?
- Quels sont les dynamiques et projets en cours qui cherchent à apporter des solutions aux mêmes enjeux ?
- Quels sont les blocages et clés de réussite de ces initiatives ?

### Identifier en quoi votre initiative s'intègre dans la stratégie D'avenir

- Comment répond-elle aux 3 axes stratégiques :  
**COOPÉRATION - INNOVATION - RESPONSABILITÉ ?**

## LES NEWS



**Marguerite Happy Cow :** pour une production laitière plus locale, plus durable et plus équitable.



**Création d'une nouvelle filière :** l'épeautre se fait une place au soleil.



**Intérêt des consommateurs et filières laitières plus durables**

*Issu d'un financement de la Wallonie (Plan Marshall), le projet de recherche Wallep a pour but de développer une filière pour un produit, cultivé localement en Wallonie, dont l'importance est sous-estimée actuellement, mais qui commence à faire son chemin dans l'alimentation du consommateur : l'épeautre, une céréale dite « durable » car demandant moins d'intrants et adaptée aux situations pédoclimatiques difficiles. L'idée est de pouvoir mettre sur le marché des produits obtenus à partir de cette céréale, mais également de valoriser tous les agriculteurs qui produisent de l'épeautre sans parvenir parfois à écouler entièrement leurs récoltes. Il s'agit donc d'une véritable économie circulaire, orchestrée par divers acteurs du secteur, qui va permettre non seulement aux consommateurs de diversifier leur palette d'achats, mais également aux agriculteurs de s'assurer un revenu stable et en adéquation avec le travail qu'ils fournissent.*

Une initiative  
**D'AVENIR**  
Ensemble, agir pour un système agroalimentaire DURABLE

# Une bannière : un outil de communication



- Des outils de communication

## Les réseaux sociaux :

facebook

: <https://www.facebook.com/demarcheDAvenir/>  
@demarcheDAvenir

twitter

: [@DemarcheDAvenir](https://twitter.com/DemarcheDAvenir)





# D'Avenir : Un laboratoire d'initiatives collaboratives, innovantes et responsables

( Phase de travail 4)



# Qu'est-ce qu'une initiative D'Avenir?



Toute initiative répondant aux trois axes de la stratégie :



## COOPÉRATION

*Elle regroupe un ensemble d'acteurs de différents maillons du système et se mène de manière collaborative.*



## INNOVATION

*Elle répond de manière innovante à une problématique en apportant un réel progrès.*



## RESPONSABILITÉ

*Elle s'inscrit dans la durée, prend en compte de façon intégrée les impacts, économiques, sociaux et environnementaux et évalue les progrès engendrés.*

**Elle active les leviers nécessaires à son succès :**  
**COMMUNIQUER, FORMER, OPTIMISER, INVESTIR**

# Vous avez une idée pour rendre le système agroalimentaire wallon plus durable ?

Ensemble, participez à l'appel à initiatives collaboratives, innovantes et durables !

Vous êtes un groupe de minimum deux acteurs économiques du système agroalimentaire wallon ?

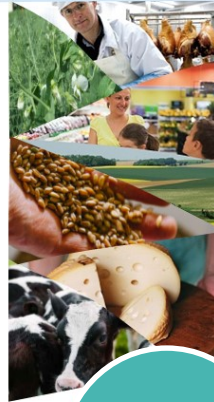
Votre idée ambitieuse de véritables progrès tant économiques, sociaux qu'environnementaux ?

Vous souhaitez concrétiser votre idée ?

Devenez des acteurs D'Avenir !

Conditions et formulaire de participation sur :

[www.davenir.be](http://www.davenir.be)



Workshop

Appels à initiatives

Ateliers

Initiatives D'Avenir

Visites collectives

Demandes spontanées

Une initiative de     coordonnée par  soutenue par 



## Comment susciter, développer et mettre en lumière des initiatives D'Avenir ?

# Accompagnement et aiguillage des initiatives D'Avenir



- Ouvrir les horizons du groupe porteur de l'idée
- Challenger → aboutir à des business-models solides
- Aiguiller → le cadre de support et de concrétisation du projet le plus adapté





# Quelles initiatives ?



Depuis 2015, **25 initiatives collaboratives** ont fait ou font encore un bout de chemin sous la bannière D'Avenir.

## Des exemples :

- Créer une filière **pois protéagineux** à haute valeur protéique et haute valeur ajoutée
- Créer les débouchés industriels nécessaires au développement d'une filière **épeautre** (Wallep)
- Mettre en place une plateforme de distribution vers la restauration collective de produits issus d'une filière valorisant la production de **d'huile de Colza première pression à froid**



# Quelles initiatives ?

## Des exemples :

- Optimiser la communication entre les maillons d'une filière en vue d'apporter une information infalsifiable sur les qualités des produits issues de filières valorisant les produits agricoles wallons.
- Elaborer de façon collaborative des nouveaux produits sucrés et salés grâce aux coproduits de plusieurs entreprises de transformation wallonnes
- Permettre le déploiement de la Filière Margueritte Happy Cow vers de nouveaux acteurs et de nouveaux produits
- Favoriser la biodiversité au sein des champs cultivés en Wallonie grâce à l'ambition commune de plusieurs transformateurs au fil de la rotation agricole.
- ...

BIG DATA





# D'Avenir : Une méthodologie, un outil

( Phase de travail 5)



# Un outil, une méthodologie... mais pourquoi ?



## RESPONSABILITÉ

*Elle s'inscrit dans la durée,  
prend en compte de façon  
intégrée les impacts,  
économiques, sociaux et  
environnementaux et évalue  
les progrès engendrés.*

Parmi les pistes d'actions issues des réflexions des acteurs :

*« Développer des indicateurs mesurables et fiables et inciter les acteurs à évaluer leurs impacts économiques, sociaux et environnementaux »*

**Constat issu des accompagnements :**

difficulté des acteurs à bien appréhender le concept de développement durable

**Demande des acteurs d'être outillés, guidés ...**

**➔ Workshop du 22/05/18 : Comment évaluer le potentiel et les progrès de durabilité d'une initiative collaborative ?**

# Une collaboration et une demande des acteurs



FONDATION POUR LES  
GÉNÉRATIONS FUTURES

Un outil pour aider les groupes d'acteurs à évaluer le potentiel et les progrès de durabilité de leur initiative afin qu'ils puissent

se construire collégialement  
un plan d'action commun de développement durable .

# Les Objectifs du développement durable des Nations Unies



# Un outil, un chemin...



0

• Vision systémique et parties prenantes

1

• C'est quoi le Développement Durable et les ODD des Nations Unies ?

2

• Les points d'attention pertinents pour notre initiative

2'

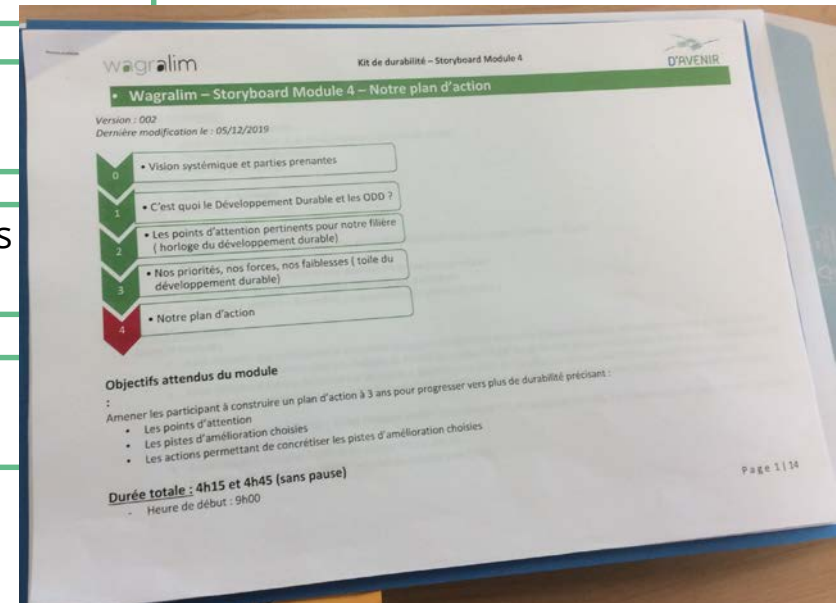
• Les propositions de valeurs

3

• Nos priorités, nos forces, nos faiblesses, nos ambitions

4

• Notre plan d'action

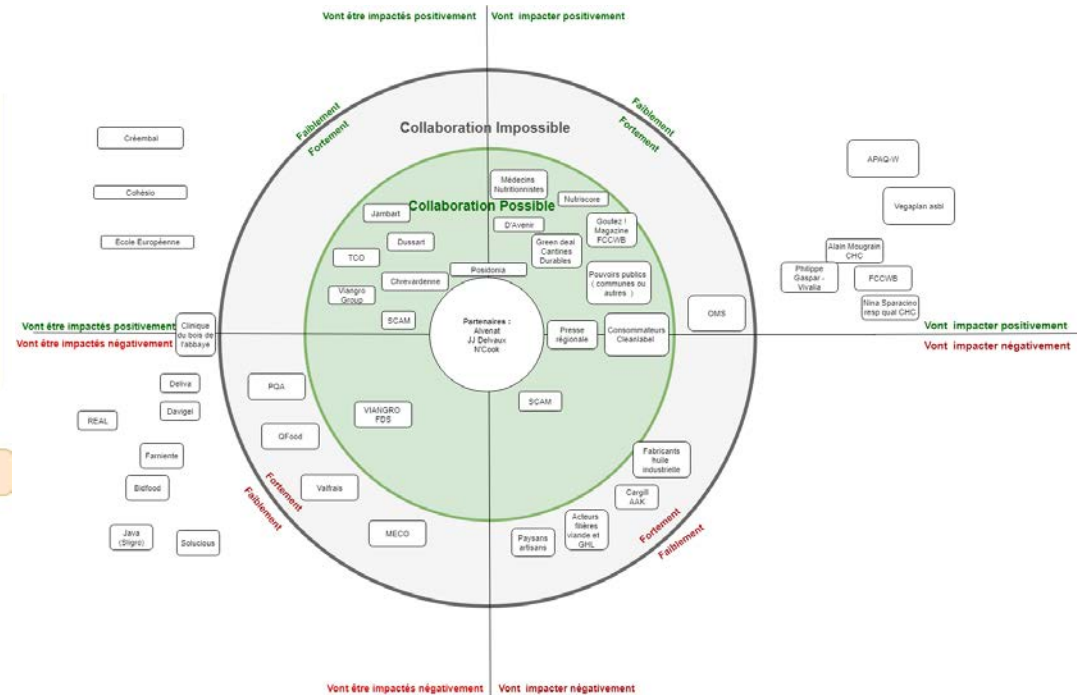
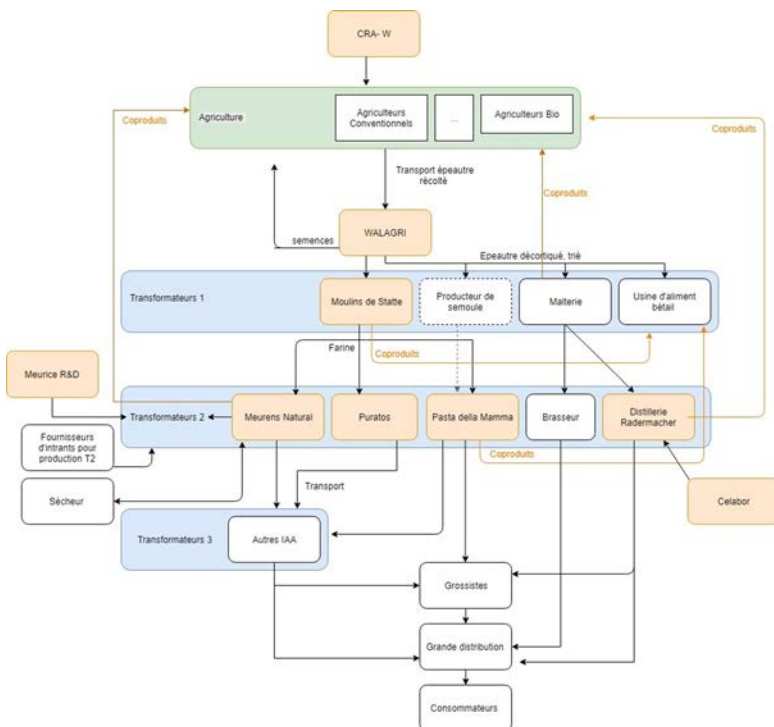


# Module 0 : Comprendre dans quel écosystème on évolue



0

- Vision systémique et parties prenantes

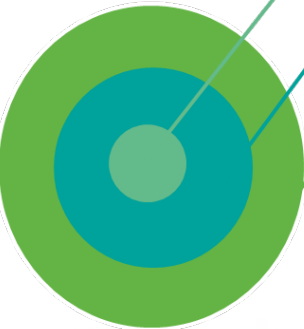




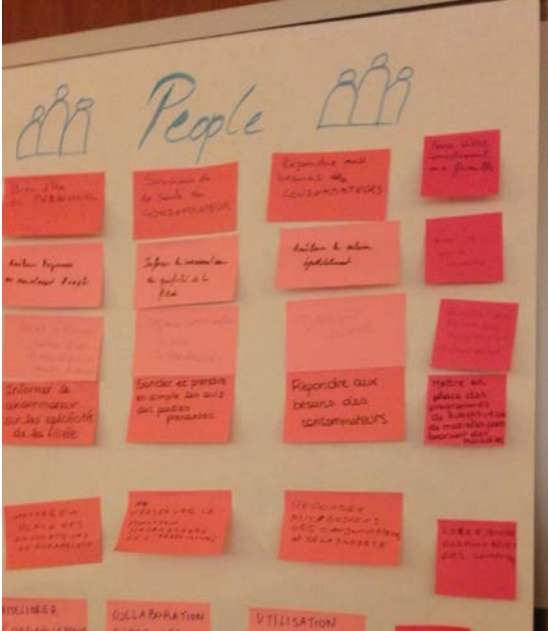
# Module 1 : Le concept du développement durable, la vision à 360°, le référentiel international des ODD



## 1 • C'est quoi le Développement Durable et les ODD des Nations Unies ?



- Economie (Prosperité) :**  
Une activité économique et créatrice de valeur ajoutée au cœur de la démarche
- Société (People) :**  
Des activités qui s'insèrent dans une société qui a des besoins et des aspirations
- Environnement (Planet) :**  
Un environnement aux ressources non-infinies



### OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

1 PAIX ET PROSPÉRITÉ	2 FAIM -ZÉRO-	3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE	4 ÉDUCATION DE QUALITÉ	5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES	6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT
7 ÉNERGIE PROPRE ET NON-COÛTEUSE	8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE	9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE	10 INÉGALITÉS RÉDUITES	11 VILLES ET COMMUNITÉS DURABLES	12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES
13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES	14 VIE AQUATIQUE	15 VIE TERRESTRE	16 PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES	17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	

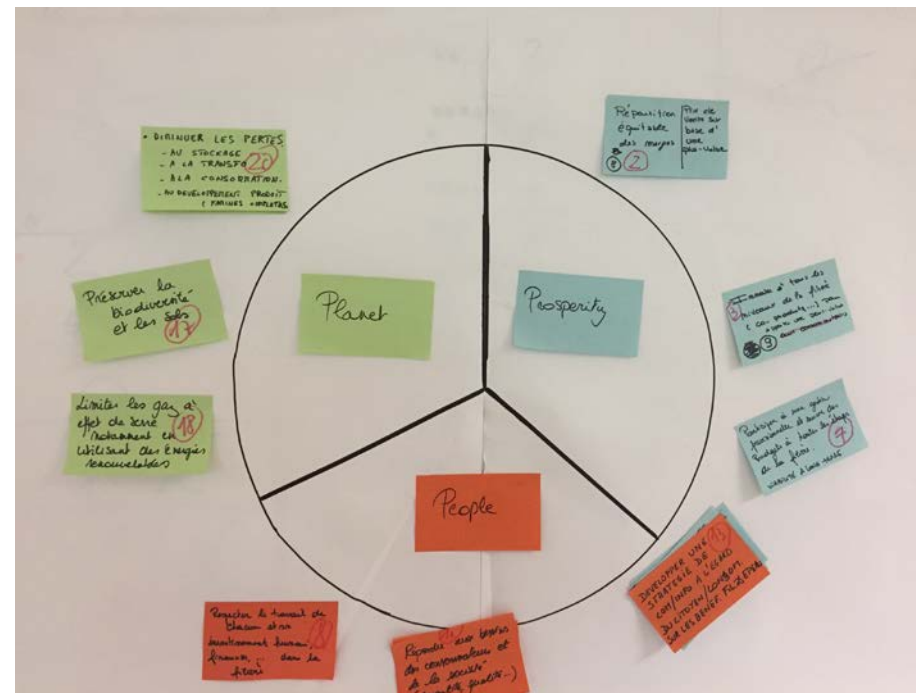


# Module 2 : Nos points d'attention de développement durable



2

- Les points d'attention pertinents pour notre initiative



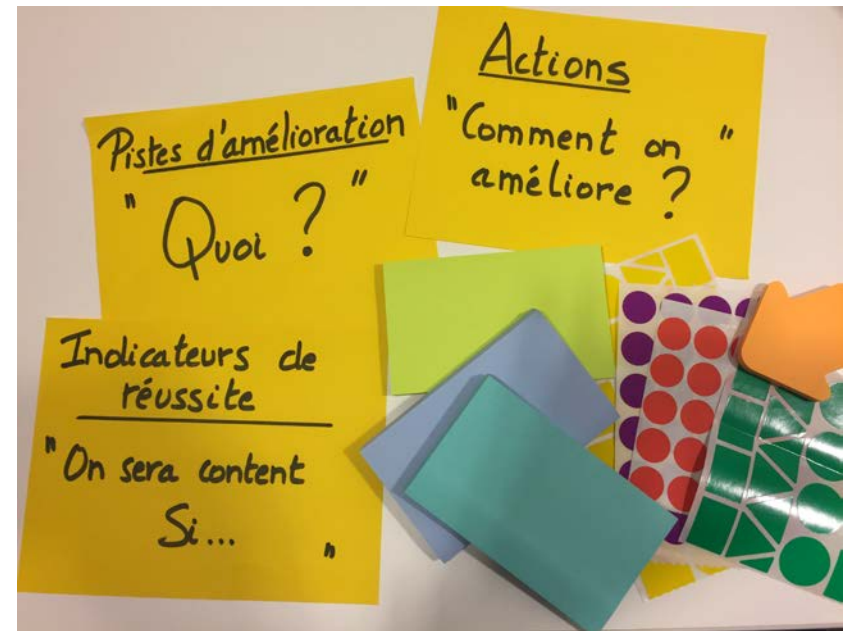


# Module 4 : Un plan d'action collégial de développement durable



4

- Notre plan d'action





**D'AVENIR**

Ensemble, agir pour un système  
agroalimentaire DURABLE



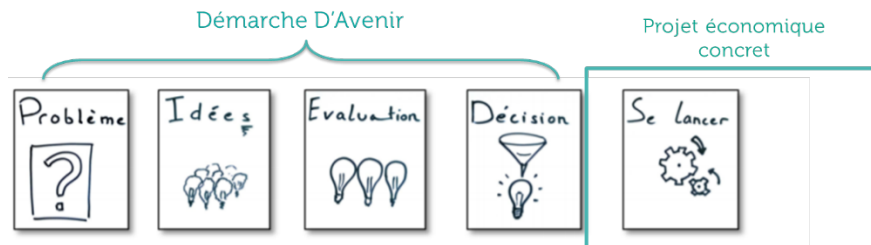
## 2. Les enseignements

# Quelques enseignements de 5 ans de terrain



## Difficultés

- Difficultés de trouver le cadre (financement , investissement, soutien, ...) adéquat pour transformer l'initiative en projet économique concret



- Des acteurs économiques un peu la tête dans le guidon
- Des initiatives trop « niches » qui ont du mal à se développer
- Des moyens humains trop faible par rapport aux ambitions

# Quelques enseignements de 5 ans de terrain



Conclusion groupe « scientifiques » (début 2018)

## Comment accélérer l'évolution du système ?

- un manque de conjonction entre les objectifs de la recherche agronomique et ceux de la recherche industrielle,
- le besoin d'augmenter le dialogue entre ces deux types de recherche ;
- le besoin de mieux financer la recherche agronomique en lien avec le marché ;
- le besoin de financer des projets de recherche situés à l'interface des productions primaires et de la transformation, sur la qualité des produits et les processus de transformation ;
- de permettre l'implication d'acteurs économiques dans ce type de recherche.

# Quelques enseignements de 5 ans de terrain



## Des facteurs clés de réussite

- Enthousiasme
- Sens et échanges
- Volontaire
- Autonomie
- Ne pas se focaliser sur les moyens
- Approche systémique et globale
- Vision à 360 °



# Témoignages d'acteurs D'Avenir

**Marie Vassen : Pasta della Mamma – Initiative Wallep**



**Olivier Roiseux : Walagri – Initiatives Wallep et Pois protéagineux**



**Philippe Otte : JJ Delvaux - Initiative Plateforme « Colza » pour restauration collective**





# D'AVENIR

Ensemble, agir pour un système  
agroalimentaire DURABLE



## 3. Les perspectives

# Stratégie du pôle Wagralim 2019 -2022

## VERS UN SYSTÈME AGROALIMENTAIRE DURABLE ET CIRCULAIRE

Système agroalimentaire interconnecté et durable

### **SYSTÈME AGROALIMENTAIRE INTERCONNECTÉ ET DURABLE**

Valoriser les productions agricoles wallonnes et européennes, contribuer à l'indépendance protéique européenne, encourager les innovations agricoles et alimentaires pour un maintien de la capacité écosystémique du système alimentaire en intégrant le changement climatique. Créer de la valeur au départ des coproduits agroalimentaires et renforcer la circularité.

Industrie efficiente et transparente

### **INDUSTRIE EFFICIENTE ET TRANSPARENTE**

Technologies alimentaires innovantes au service de la sécurité alimentaire, de la qualité, de la réduction du gaspillage et de l'efficacité énergétique. Diminution de l'impact négatif des emballages. Technologies numériques et méthodes organisationnelles au service de l'excellence opérationnelle.

Nutrition et consommateur

### **NUTRITION ET CONSOMMATEUR**

Qualité nutritionnelle et nutrition personnalisée. Innovations pour la diminution des maladies non transmissibles liées à l'alimentation. Nouveaux modes de consommation et de distribution. Innovations numériques sur la chaîne de valeur.



**MANGER  
DEMAIN**

**GREEN DEAL**  
Cantines Durables

- Un chargé de mission « transformation agroalimentaire » dans l'équipe Wagralim ( Matthieu Van Cottom) chargé de permettre aux industries de transformation de rentrer dans la dynamique du Green Deal et de participer à plus de durabilité dans les cantines
- Peut s'appuyer sur :
  - **l'expertise acquise par Wagralim en matière de développement durable du système agroalimentaire**
  - **Le réseau développé sous la bannière D'Avenir**
  - **La stratégie D'Avenir**
  - **La méthodologie et les outils développés dans le cadre de D'Avenir**
  - **Des initiatives déjà à l'œuvre qui envisagent le marché des cantines**



# D'AVENIR

Ensemble, agir pour un système  
agroalimentaire DURABLE



FWA

**Fevia**  
Wallonie



Belgian  
Feed  
Association



wagr<sup>o</sup>alim

# De nombreux acteurs/métiers



# Le système agroalimentaire wallon

## Plein d'atouts



- Agriculture essentiellement familiale et liée au sol
- Transformation alimentaire constituée essentiellement de PME
- Qualité des produits et savoir-faire wallon
- Tout type de distribution des produits
- Horeca reconnu pour sa qualité
- Un intérêt croissant pour les produits issus du savoir-faire wallon
- ...

# Le système agroalimentaire wallon

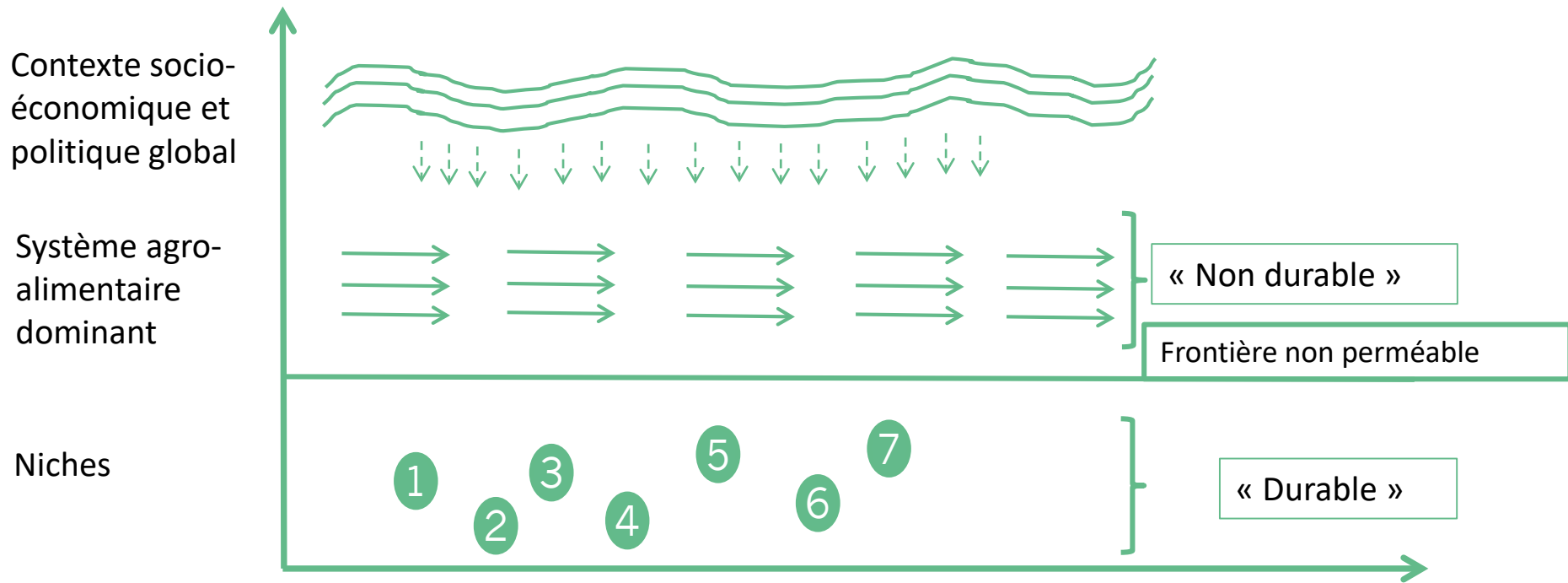
## Nombreux défis



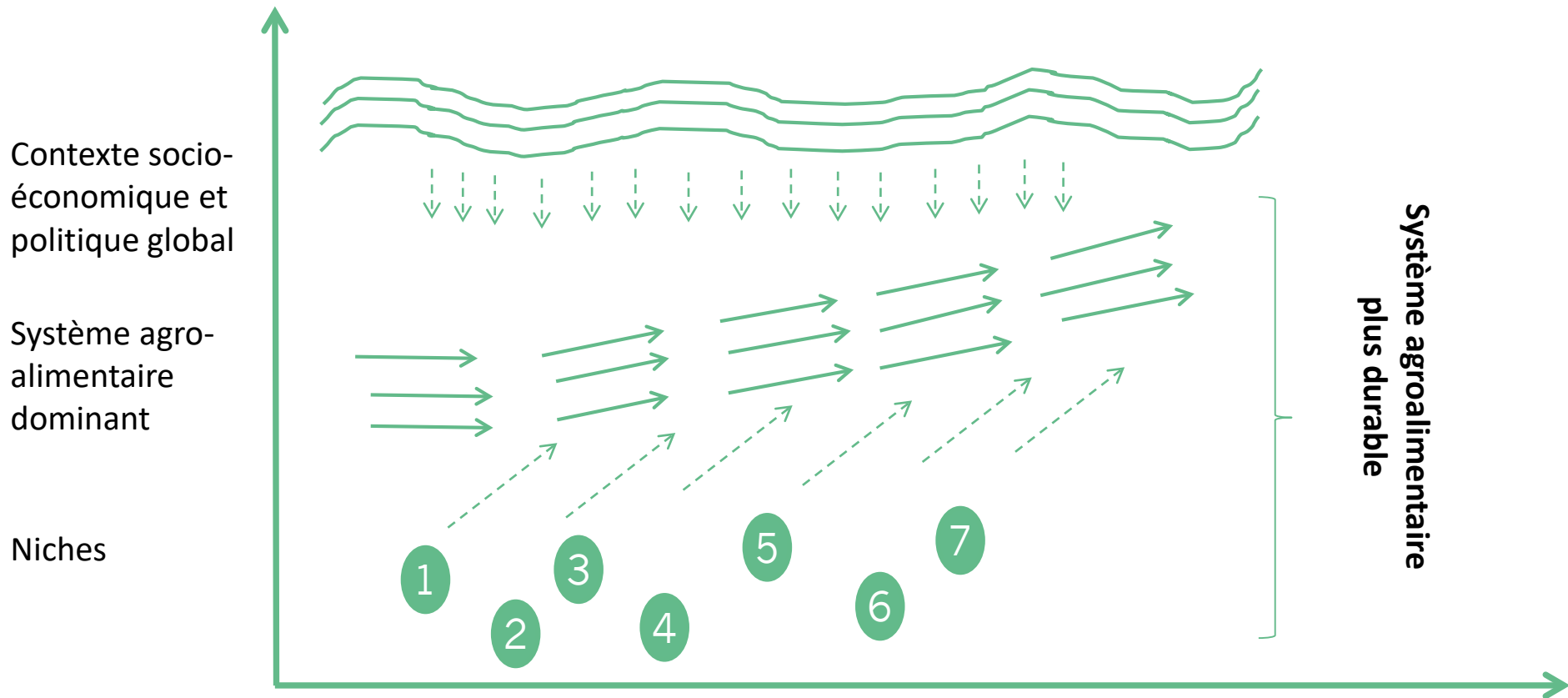
- Agriculteurs.rices soumis à une pression forte tant au niveau économique que sociétal
- Secteur de la transformation soumis à la concurrence intra et extra européenne et confrontée à la volatilité des prix
- Forte pression sur les prix et concurrence croissante dans le secteur de la distribution
- Système global ayant un impact environnemental important
- Déconnexion entre le consommateur et l'alimentation
- Collaboration trop faible entre les acteurs du système
- Chainons manquants
- ...



# Refus d'un système dichotomique



# Vers une transition de l'ensemble du système



# Le référentiel comme base de travail pour toute la Wallonie



Vers un système  
**alimentaire durable**  
**en Wallonie**

*Le Référentiel*



# Le référentiel, c'est ...



Un document coconstruit avec tous les acteurs contenant :

- 8 principes généraux
- 6 objectifs stratégiques
- 50 objectifs opérationnels
- De nombreux leviers d'actions

Le référentiel « Vers un système alimentaire durable en Wallonie » contient tous les éléments pour un plan stratégique wallon cohérent et porté par les acteurs

# Un écosystème coordonné



## ALLIANCE EMPLOI - ENVIRONNEMENT



- Mettent en œuvre
- Font rapport



- 
- 
- Wallonie
- Coordonne
  - Fixe les priorités
  - Libère les moyens

- Donne avis

Conseil wallon  
du système alimentaire durable

F  
A  
R  
M  
E  
N  
T  
O  
D  
E  
F  
O  
R  
K

# Concrètement, comment avancer ?



## Mise en place d'un groupe de réflexion stratégique

- Ministre Borsus et Ministre Tellier
- SPW Développement durable, SPW économie, SPW agriculture
- Collège des producteurs
- Apaq-W
- FWA, BFA, Fevia Wallonie, Comeos Wallonie
- Wagralim



# D'AVENIR

Ensemble, agir pour un système  
agroalimentaire DURABLE



**Merci de votre  
attention et place au  
verre de l'amitié !**