



De aantrekkelijkheid van de voedingssector als werkgever

L'attractivité du secteur alimentaire en tant qu'employeur

# Programma:

1. 16h50 – 17h00      **Verwelkoming en korte inleiding**  
Bart Buysse, CEO Fevia
2. 17h00 – 17h30      **L'attractivité du secteur alimentaire en tant qu'employeur**  
Jan Denys, Director External Communication and Public Affairs, Randstad
3. 17u30 – 17u55      **Werkgevers in de voedingssector: Speel je troeven uit!**  
**Tips en tricks voor het aantrekken en behouden van talenten**  
Anke Grooten, Social Affairs Director, Fevia  
Cécile Beauve, Conseillère, Alimento

**Fevia**

# Programma:

1. 17u55 – 18u20      **Uitwisseling van ervaringen en Q&A ronde**  
Anke Grooten, Fevia  
Joost Strubbe, Puratos  
Jan Denys, Randstad  
Migel Fernandez, Nactis Benelux
2. 18h20 – 18h30      **Conclusion : quels sont les 3 “takeaways”?**
1. 18h30 – 20h30      **Réception de networking et walking dinner**

**Fevia**



## De aantrekkelijkheid van de voedingssector als werkgever L'attractivité du secteur alimentaire en tant qu'employeur

Bart Buysse - CEO Fevia

16 September 2019

**Fevia**

## De Belgische voedingsindustrie in enkele kerncijfers



**Fevia**

Un secteur diversifié

26  
secteurs

96%  
PME



Fevia

Promouvoir nos forces, en Belgique et à l'étranger

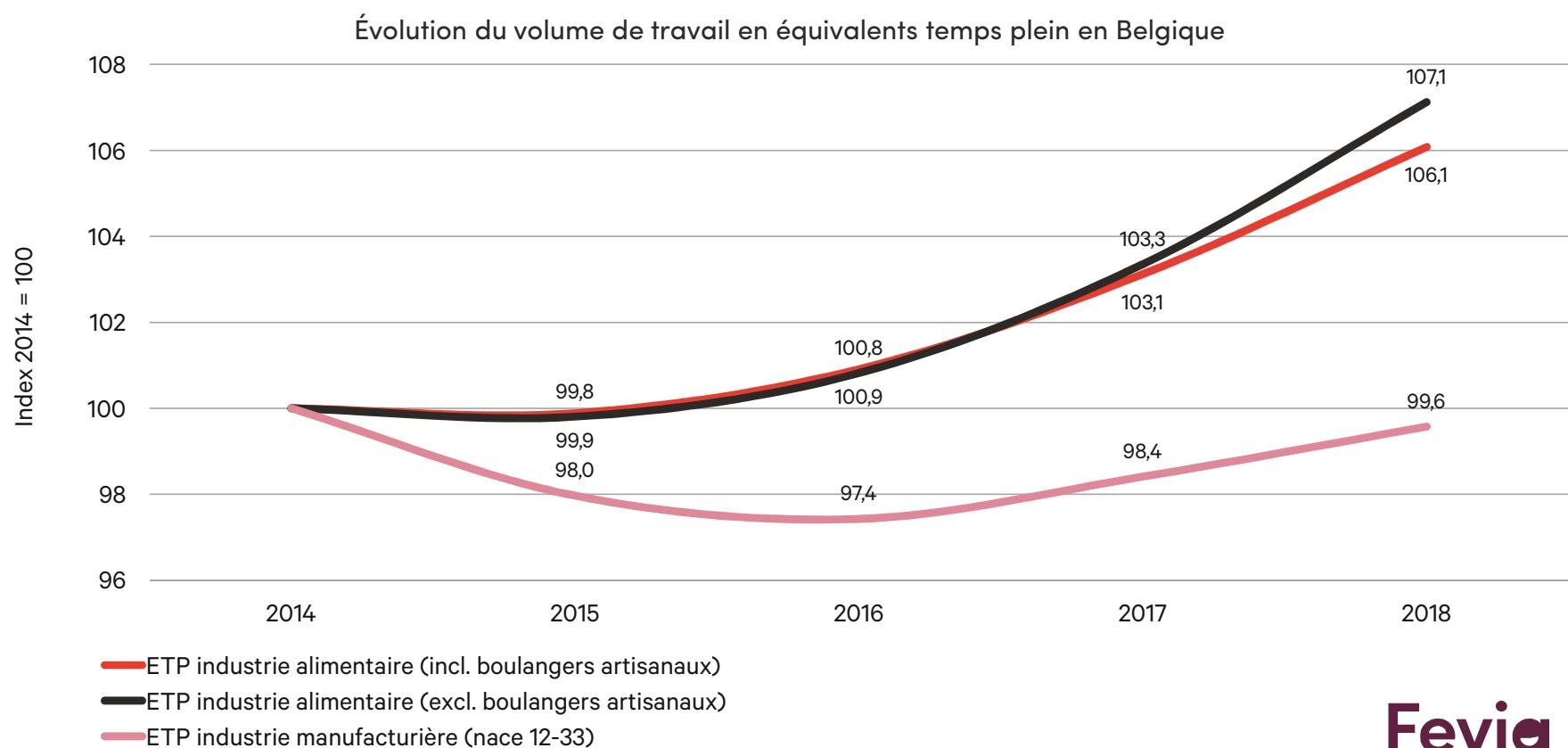
Qualité

Diversité

Innovation

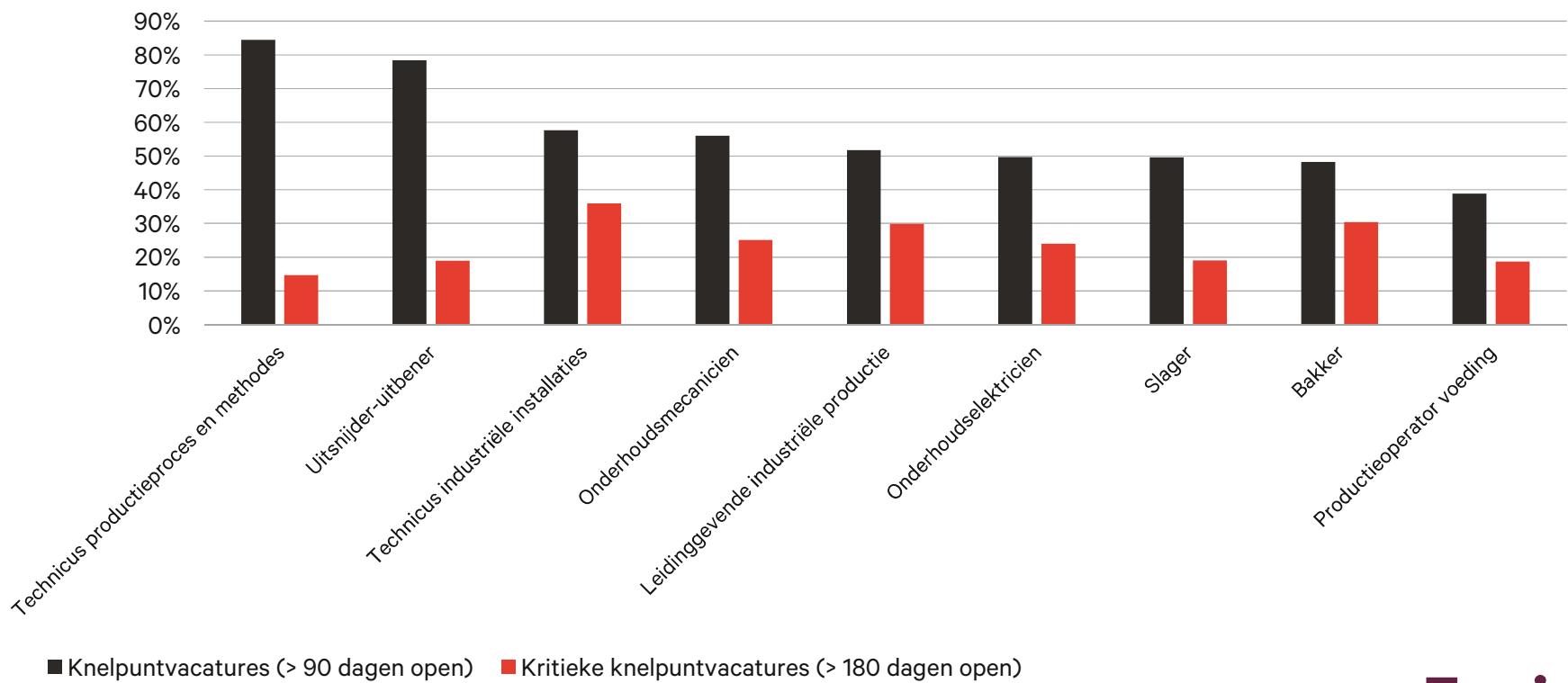


## L'industrie alimentaire: 1 emploi sur 5 jobs dans l'industrie



## Maar: dagelijks gemiddeld 1500 openstaande vacatures

Aandeel knelpuntvacatures per type vacature in Vlaanderen (voeding; 2018)



## Onze troeven uitspelen

Opleiding, heroriëntering,  
inzetbaarheid, werkbaar werk,  
innovatieve arbeidsorganisatie,  
competenties van de toekomst,  
transitie

- Teamwork:
  - Fevia en Alimento
  - Bemiddelingsdiensten
  - Flanders' Food & Wagralim
  - Andere sectorale vormingsfondsen

## Employer branding

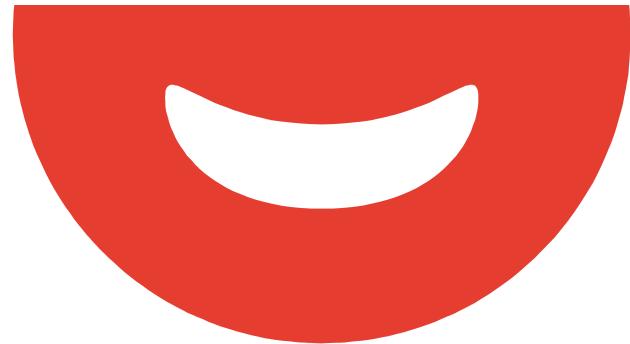
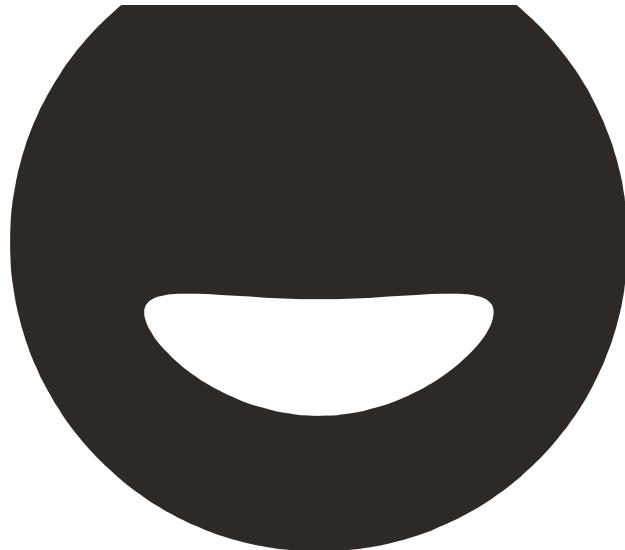
- Food at Work
- Food at Work Student Awards
- Food Forward event
- Students meet CEO -> Foodtechtalent





## Randstad survey/award employer branding





**food.be**  
Small country. Great food.

'Food.be – Small country. Great food.' is the promotional brand created by Fevia, the Belgian food and drink federation. Discover the quality, diversity and innovation of more than 1.200 Belgian food and drink companies on **food.be**



Speel je troeven uit! Tips en tricks  
Valorisez vos atouts ! Conseils et astuces

Anke Grooten – Social Affairs Director Fevia  
Cécile Beauve – Conseillère Alimento

ALIMENTO

Fevia

# Content

1. Verkoop jezelf – troeven van de sector
2. Se faire connaître
3. Trek studenten en leerlingen aan
4. Attirer les chercheurs d'emploi
5. Ondersteuning en subsidies



Troeven

1. Kwalitatieve jobs
2. Grootste industriële werkgever
3. Investeringskampioen
4. Koploper op vlak van innovatie
5. Carrièreplanning

ALIMENTO

Fevia

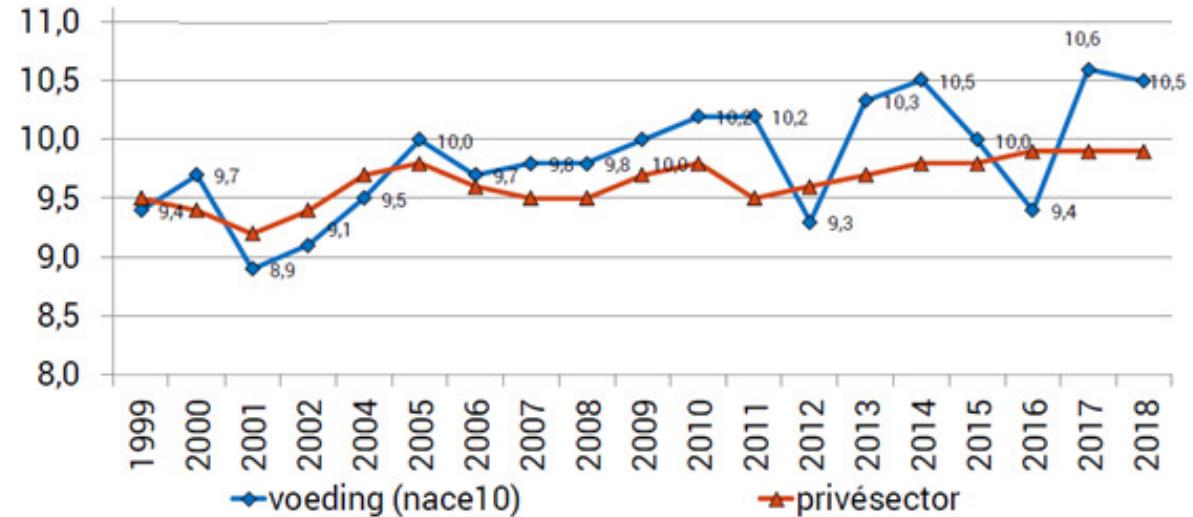
## Wat denk jij ?

Gemiddelde anciënniteit in onze sector?

- 5 jaar
- 7 jaar
- 10 jaar

## Gemiddelde anciënniteit in onze sector?

- 5 jaar
- 7 jaar
- 10 jaar



Bron: secretariaat CRB

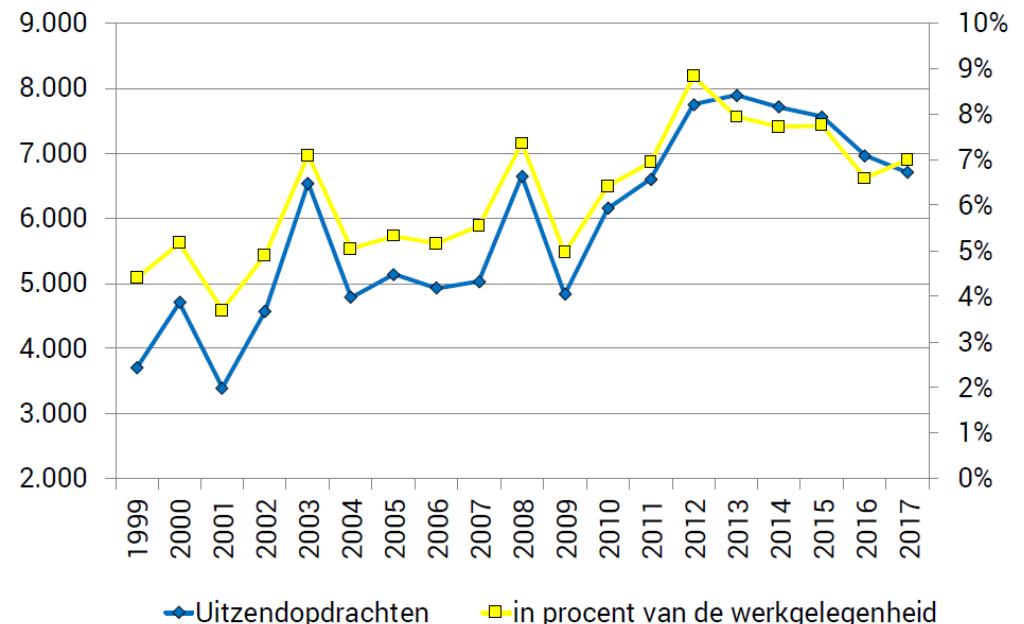
## Wat denk jij ?

Het aantal uitzendkrachten is de voorbije jaren?

- Gestegen
- Gedaald
- Stabiel gebleven

## Het aantal uitzendkrachten is de voorbije jaren?

- Gestegen
- Gedaald
- Stabiel gebleven



Bron: secretariaat CRB

## Bovendien:

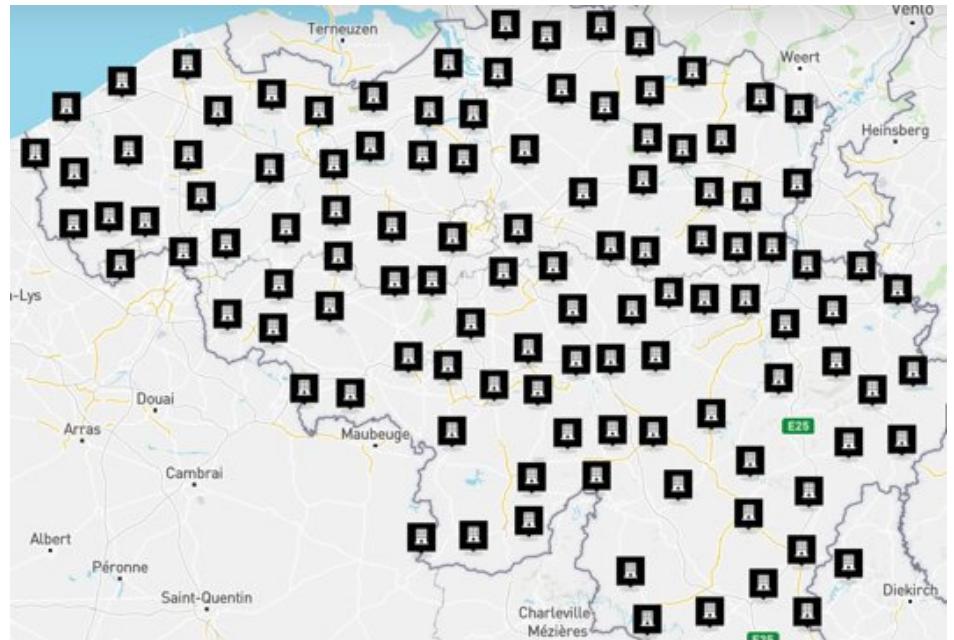
- 88,6% arbeidsovereenkomst onbepaalde duur
- 4 op 5 werknemers werkt voltijds
  - Voeding: aandeel voltijds ↑
  - Industrie en totale economie: ↓
- KMO-sector
- Werk dichtbij huis



werknemers  
per werkgever

## Travailler près de chez soi :

- Travailler près de chez soi  
La distance moyenne domicile-travail:  
**16 et 23 km**
- Une entreprise alimentaire proche  
de chez vous



## Jobs: nog steeds dé industriële jobsector

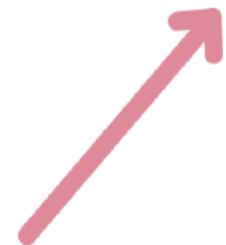


**93.000**

directe jobs

**173.000**

indirecte jobs



**+2,9%**

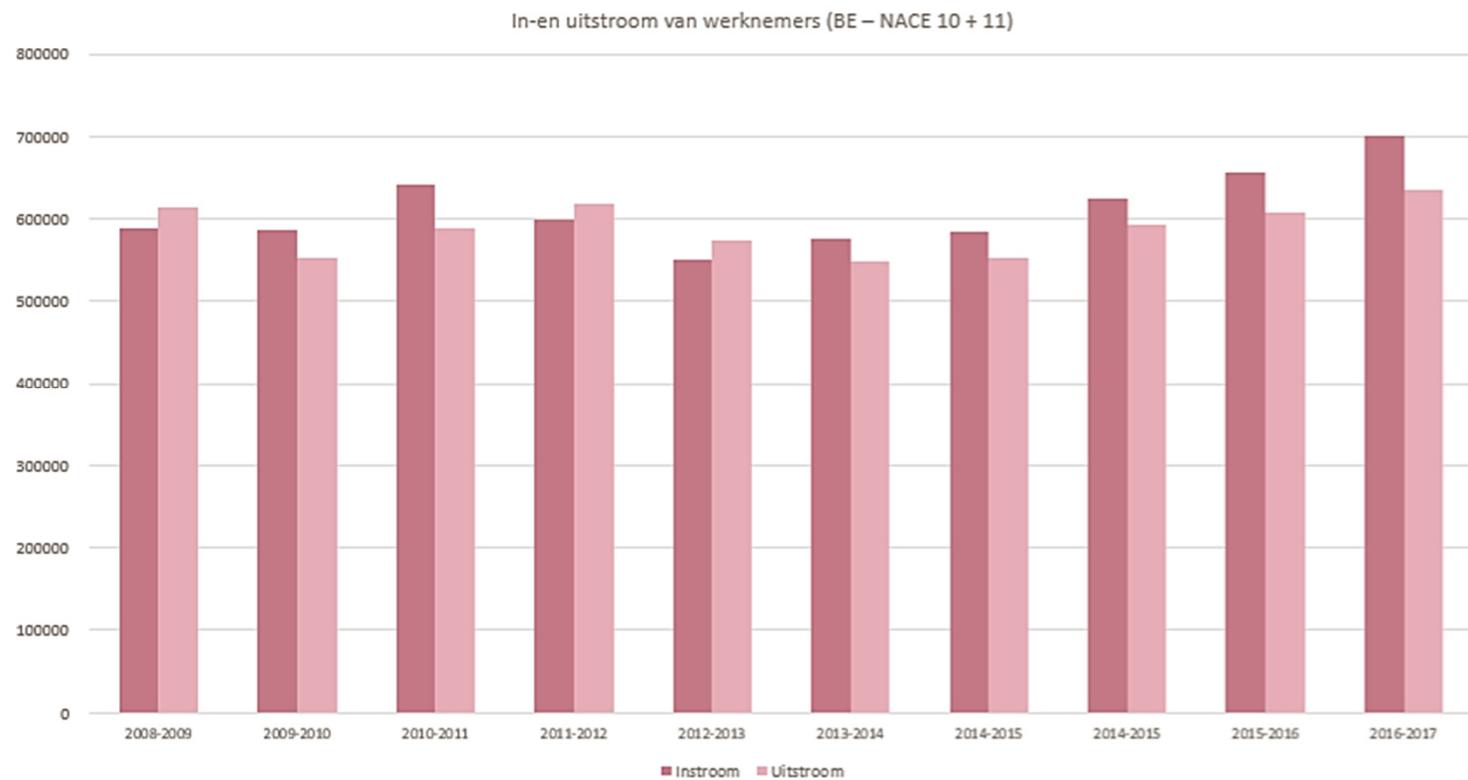
VTE

Voedingsindustrie zorgt voor kwart miljoen jobs

Voedingsindustrie is grootste industriële werkgever in België

1 op de 5 jobs in de industrie is er één in de voedingsindustrie

## Aantrekkingskracht: in- & uitstroom van werknemers



## L'industrie alimentaire = top investisseur

Ranking	Industriemanufacturière	Mio€
1	Industrie alimentaire et fabrication de boissons	1 644 322
2	Industrie chimique	1 268 091
3	Industrie automobile	506 799
4	Industrie pharmaceutique	464 944
5	La production de produits métalliques (à l'exception des machines et outils)	458 455

## Innovatie: Belgische bedrijven lopen voorop



**48%**

doet aan  
organisatie-  
innovatie



**7%**

met minstens  
één 'world-  
class' innovatie

Voedingsindustrie is met voorsprong  
koploper op het vlak van organisatie- en  
marketinginnovatie

Bijna 80% van innovatieve ondernemingen  
met producten 'nieuw voor de markt'

Ondernemingen halen 18% van hun omzet uit  
nieuwe producten

## Loopbaanbeleid

- Sector investeert veel in loopbaanbeleid
  - RSZ-bijdragen aan opleidingsfonds → IPV/Alimento
  - Opleiding → 7/10 bedrijven
  - Coaching → werkgevers en werknemers
  - Werkbaar werk → speel je acties uit en maak gebruik van Alimento-aanbod

Binnenkort lancering Loopbaanfonds voedingsindustrie





Pauwels Sauces

904 followers

3mo • Edited

👤 Onze liefde voor de fiets zet zich door: "Dankzij dit Lease Plan kunnen onze medewerkers zich voordelig op milieuvriendelijke en gezonde manier naar werk te begeven." Lees meer [\[link\]](#)

[See translation](#)



Pauwels introduceert Lease Plan voor fietsende medewerkers

•



FrieslandCampina

338,352 followers

1mo

"Elke dag is anders en daardoor blijf je leren. Bovendien word je bij FrieslandCampina goed begeleid en wordt er geïnvesteerd in opleidingen en groeikansen. Hier gaat het niet snel vervelen!" - Glenn Van Diest, Junior Meet & Regeltechnieker in Lummen.

Voor onze plants in Lummen, Bornem en Aalter zijn we op zoek naar techniekers! Check onze vacatures via <https://lnkd.in/g8XkhYR>



AGRISTO NV

3,601 followers

3mo

👤 Fun, fruit & family.

Bij Agristo gaan we net dat stapje verder [\[link\]](#)

[See translation](#)



ALIMENTO

Fevia

L'industrie alimentaire, c'est la possibilité d'EVOLUER

Opérateur de production

Conducteur

Personnel de maîtrise

Formation continue avec **Alimento**



## Alimento au service de l'industrie alimentaire

Alimento regroupe les services sectoriels pour [les entreprises alimentaires](#), leurs travailleurs, les boulanger et les enseignants. Vous pouvez nous contacter pour des formations, conseil en matière de personnel et d'organisation, avantages financiers et pension complémentaire. Alors, que pouvons-nous faire pour vous?

### Populaire sur Alimento.be

- Les rendements des pensions complémentaires du plan sectoriel
- Deadline pour les attestations hors champ d'application reportée au 1er décembre 2017
- Des emplois-tremplins : Budget de formation complémentaire de 2500 euros
- Un travail faisable
- La pension complémentaire pour travailleurs de l'industrie alimentaire

### ▲ Travailleurs

Pour les travailleurs de l'industrie alimentaire qui travaillent dans les commissions paritaires 118 et 220.

[FORMATION ↗](#)[CARRIÈRE DE QUALITÉ ↗](#)[OUTILS ↗](#)[OUVRIERS AVANTAGES FINANCIERS ↗](#)

### ■ Entreprises alimentaires

Pour les entreprises de l'industrie alimentaire qui emploient du personnel dans des commissions paritaires 118 et 220.

[CONSEIL EN PERSONNEL ET EN ORGANISATION ↗](#)[FORMATION ↗](#)[OUTILS ↗](#)[SÉCURITÉ ALIMENTAIRE & QUALITÉ ↗](#)



1. FoodAtWork.be



2. Visites d'entreprises
3. Social Media

ALIMENTO

Fevia

# FoodAtWork.be: LE canal de recrutement

The screenshot shows the homepage of FoodAtWork.be. At the top, there is a navigation bar with links: Alle bedrijven, Scholen, Agenda, Over ons, Contact, Registreren, and a search icon. Below the navigation is the FoodAtWork logo. The main content area features three sections: 'Studenten' (with a dropdown menu), 'Werk Zoeken' (with a dropdown menu), and 'Werkgevers'. Below these sections is a large image of two food industry workers in a factory setting. Overlaid on the image is the text 'Wat zoek jij in de voedingsindustrie?'. At the bottom of the image, there is a search bar with the placeholder 'Ik ben een' followed by dropdown menus for 'middelbare scholier', 'op zoek naar een', and 'job', and a 'Zoeken' button.



Fevia

## Food At Work: LE canal de recrutement

- Un nouveau site pour promouvoir le secteur (promotion par une agence sur les réseaux sociaux)
- Présentation des métiers : lien avec les offres d'emploi et les études
- Possibilité de publier des offres gratuitement
- Promouvoir son entreprise : vidéos + promotion



## Studenten ▾

Welke studierichting past bij jou?

## Werk Zoeken ▾

Een vacature of bedrijf in jouw buurt?

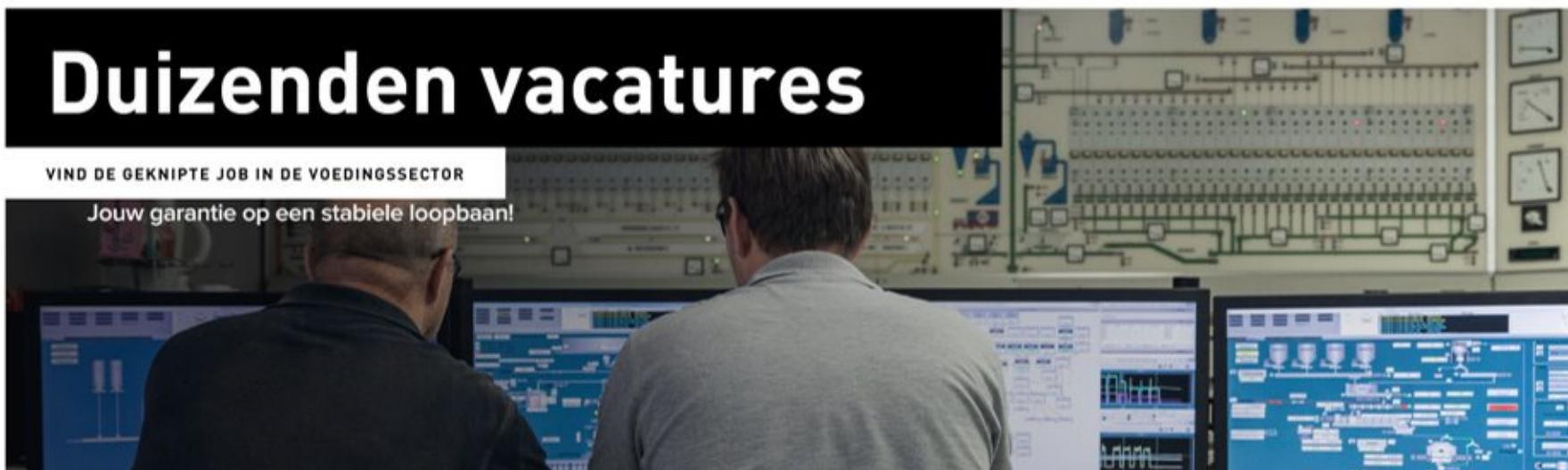
## Werkgevers

Jouw bedrijf of school op Food At Work?

# Duizenden vacatures

VIND DE GEKNIPTE JOB IN DE VOEDINGSSECTOR

Jouw garantie op een stabiele loopbaan!



## Bedrijfsbezoeken: Food Tech Talents



Augmentez votre visibilité  
et votre attractivité

Open uw deuren

ALIMENTO

Fevia



## Visites d'entreprise: Food Tech Talents

Young potentials meet food industry:

Manifestez-vous auprès de Fevia & Alimento



Rencontrer/séduire un futur  
collaborateur/stagiaire



Réseau avec l'enseignement  
– devenir un partenaire  
privilégié

## Open bedrijvendag – Journée découvertes d'entreprise



Korting voor  
Fevia-leden!

**ALIMENTO**  
**Fevia**



Attirer les talents

1. Contact établissements scolaires
2. Stages en studentenjobs
3. Duaal leren – Alternance
4. Wedstrijden – beurzen
5. Demandeurs d'emploi
6. Culture d'entreprise

ALIMENTO

Fevia

## Contact directs avec les établissements scolaires

En vue d'identifier des talents, contactez directement **les établissements secondaires et supérieurs** de votre région avec l'aide d'Alimento.

Cibler les contacts avec l'aide d'Alimento : les chefs d'atelier, les maîtres de stage et les enseignants qui organisent des jurys.



## Stages et jobs d'étudiants

- **Stages de longue durée des bacheliers et masters belges GRATUIT**

Opportunité de découvrir de futurs collaborateurs et de les observer en immersion dans votre environnement industriel.



- **Etudiants jobistes:**

Faire découvrir le secteur et lui donner goût

Identifier des étudiants prometteurs



## Duaal leren – Alternance

### Opleidingen

brood- en banketbakkerij dual

chocolatier dual

elektromechanische technieken dual

logistiek dual

elektrotechnicus dual

elektrische installaties dual

installateur gebouwenautomatisering dual

elektrotechnieken dual



## Duaal leren – Alternance



Master en gestion de production en alternance HEPL et HELHA

Formation aux métiers de la production

2 années : 1 semaine/2 en entreprise

+/- 7.500 € l'année

## Duaal leren – Alternance

Bachelier en mécatronique en alternance Henallux Seraing

- 3 années
- ½ entreprise – ½ Ecole



## Duaal leren – Alternance



**master en génie analytique orientation biochimie**



**master en gestion de services généraux**



**master en gestion de la maintenance  
électromécanique**



**Master : Business analyst**

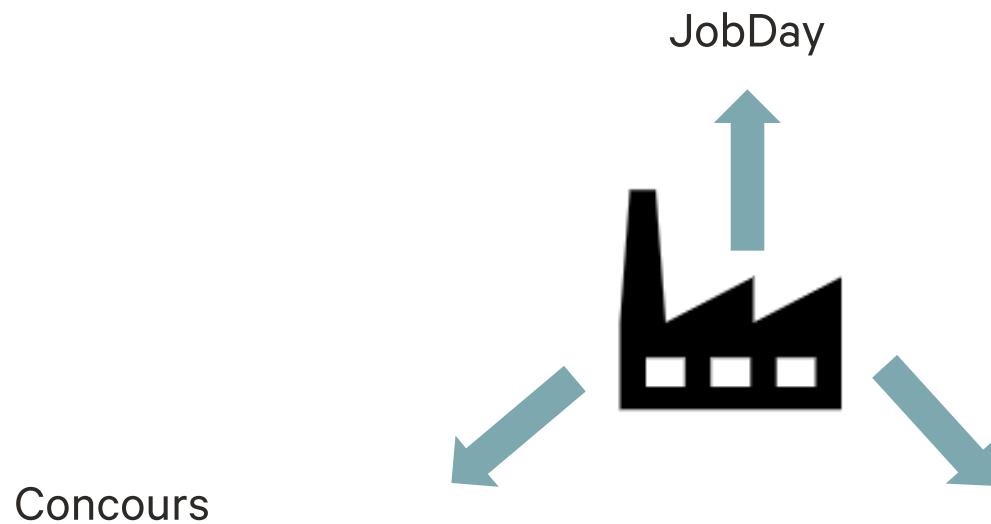
## Duaal leren – Alternance

Enseignement secondaire en alternance

- «Opérateur de production en industrie alimentaire»
- «Conducteur de ligne»



## Allez à la rencontre de vos futurs collaborateurs



Concours

Food At Work Student Awards, Food At Work Techno Awards, Mecatronic Contest, Robotix's, Electromecanix, YEP....

JobDay



Stand commun avec Alimento +  
une animation métier

Salon de l'étudiant

**ALIMENTO**

**Fevia**

Fevia



## Recrutement/formation des opérateurs de production

### FOREM / ACTIRIS / VDAB

- JobDay spécifique
- Recrutement
- Formations de demandeurs d'emploi avec le Forem

## Culture d'entreprises



Vos meilleurs  
AMBASSADEURS

=

Vos collaborateurs





## Subsidies en ondersteuning Alimento

1. Recruteringscan
2. Advies – begeleiding op maat
3. Ergoscan, Scan RH, ScanOrg
4. Opleidingsbudget van 2500 euro voor jongeren onder 26 jaar

ALIMENTO

Fevia

# Uitwisseling van ervaringen en Q&A

## Echange d'expériences et Q&A

Fevia

## Uitwisseling van ervaringen en Q&A Echange d'expériences et Q&A



Migel Fernandez – Finance & HR Director at Nactis Benelux



Joost Strubbe – HR Belgium at Puratos



Jan Denys – Director External Communication and Public Affairs,  
Randstad



Cécile Beauve - Conseillère, Alimento

## 3 takeaways ?



Leo Borms – Zaakvoerder at La Confiance



Arnaud Bonnel – Managing Director at Food N'Joy

Jan Denys

L'attractivité du secteur alimentaire  
randstad employer brand research

Puratos 17 september 2019

randstad



le début (2000)

# THE WAR FOR TALENT



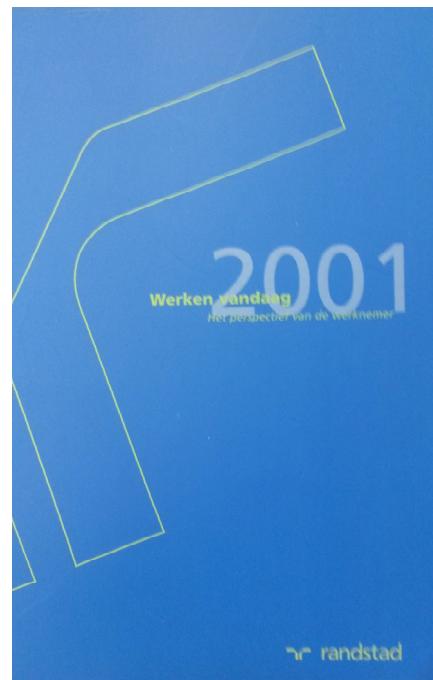
Ed Michaels • Helen Handfield-Jones • Beth Axelrod

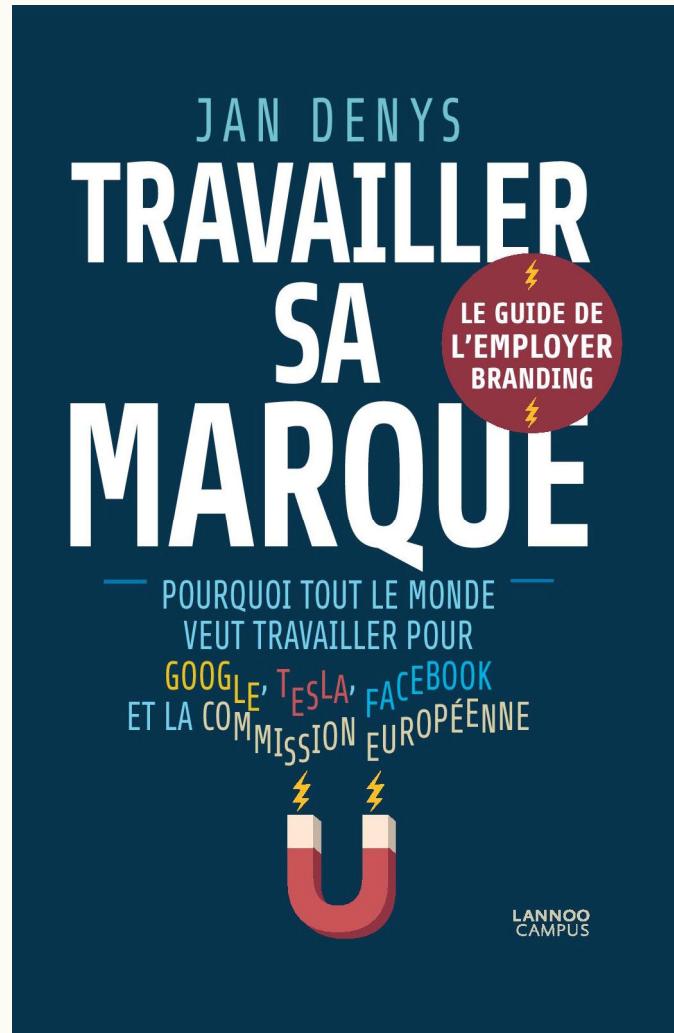
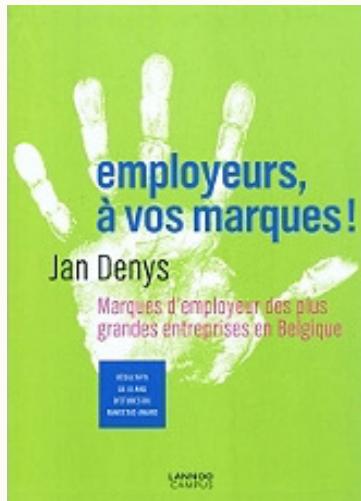
HARVARD BUSINESS SCHOOL PRESS

HARVARD BUSINESS SCHOOL PRESS



boston • dallas • new york • seattle • london







**Food@work**

**FEVIA**

Vlaanderen

S T E L T V O O R

# **EMPLOYERS BRAND**

HANDLEIDING VOOR EEN BETERE COMMUNICATIE OP DE ARBEIDSMARKT

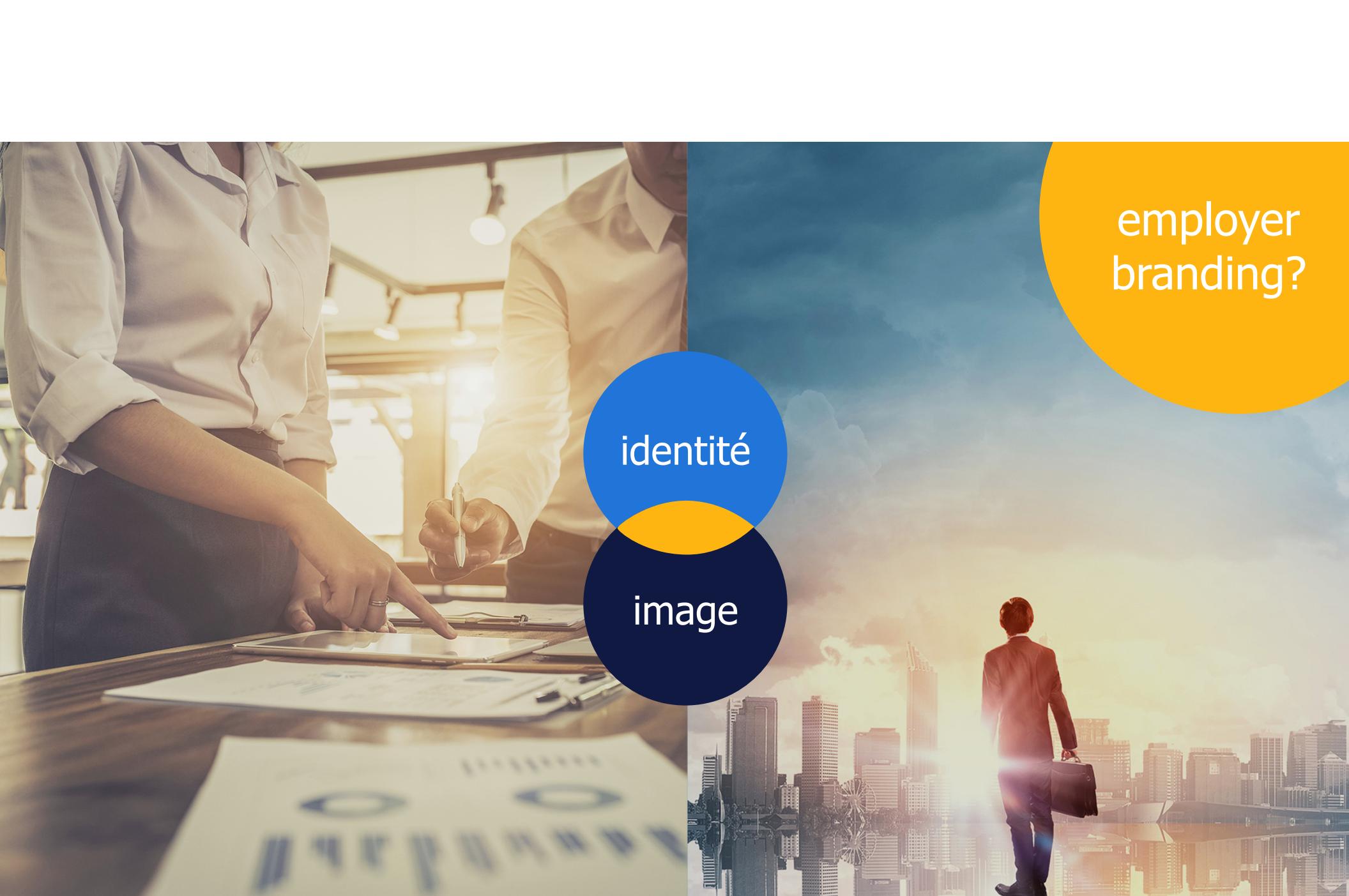
ceci n'est pas employer branding?

employer  
branding?

**Paringsdans op de arbeidsmarkt**

The image shows a stack of newspapers or magazine pages. The top page features a large headline 'Paringsdans op de arbeidsmarkt' (Courtship on the labor market). Below the headline are several photographs of people at work: a man working on a construction site, a woman in a wind tunnel, a person in a green vest near water, a man in a blue shirt, and a woman in a grey tank top. There are also smaller photos of people in industrial settings. The text on the page includes quotes from workers and descriptions of their roles. To the right of the main article, there is a sidebar with more text and a photo of two men. The bottom of the stack shows other newspaper pages with similar content.





employer  
branding?

identité

image



employer  
branding?

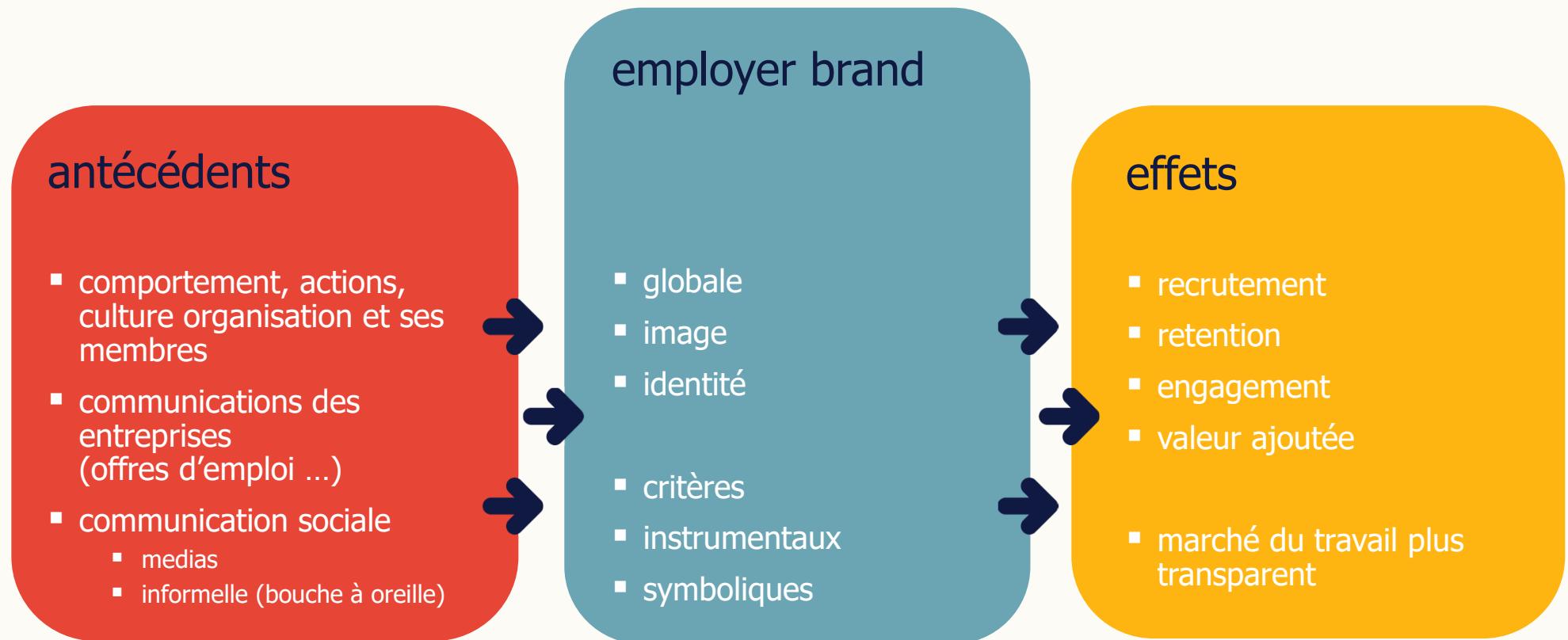
retenir.

attirer.

engagement.



le modèle de base.



## what is the randstad employer brand research?

- representative employer brand research based on perceptions of the general audience. Optimizing 19 years of successful employer branding insights.
- independent survey with over 200,000 respondents in 32 countries worldwide.
- reflection of employer attractiveness for the country's 180 largest employers known by at least 10% of the population.
- valuable insights to help employers shape their employer brand.



# 32 countries surveyed covering more than 75% of the global economy.

austria  
australia  
argentina  
belgium  
brazil  
canada  
china  
czech republic  
dubai  
france  
germany  
greece  
hong kong  
hungary  
italy  
india  
japan  
luxembourg  
malaysia  
new zealand  
netherlands  
poland  
portugal  
russia  
singapore  
spain  
sweden  
switzerland  
UK  
USA



## worldwide

- over 200,000 respondents
- 5,755 companies surveyed

## sample

- aged 18 to 65
- representative on gender
- overrepresented on age 25 – 44
- comprised of students, employed and unemployed workforce

## country

- 1,565 to 12,332 respondents per country, see appendix for breakdown

## length of interview

- 16 minutes



les critères.



# set-up

## 30 companies per respondent

'do you know this company?':  
determines awareness

## for each company known

'would you like to work for this company?':  
determines attractiveness

## each company known

rating on a set of drivers  
determines reason for attractiveness

### randomly assigned

each respondent is shown 30 companies. Each company is evaluated only by respondents who are aware of that particular brand.

in order to make sure that the less well known brands are assessed by a sufficient number of respondents, we make use of a smart sampling method.

### number of evaluations

this method ensures that the lesser known companies are shown to more respondents in order to realize a sufficient robust sample. That way the Randstad Employer Brand Research assures dependable insights for both well known and lesser known employer brands.

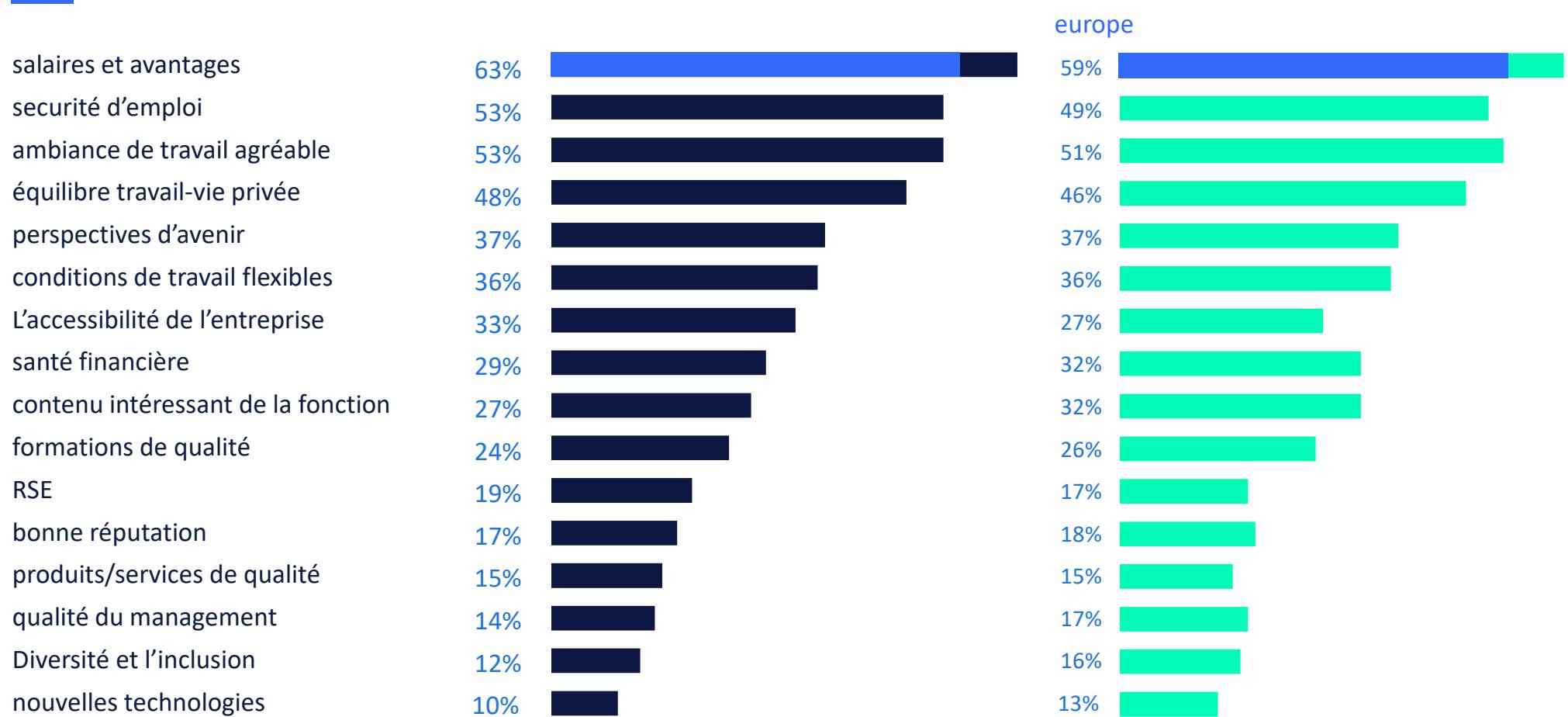
### drivers

each company is evaluated on:

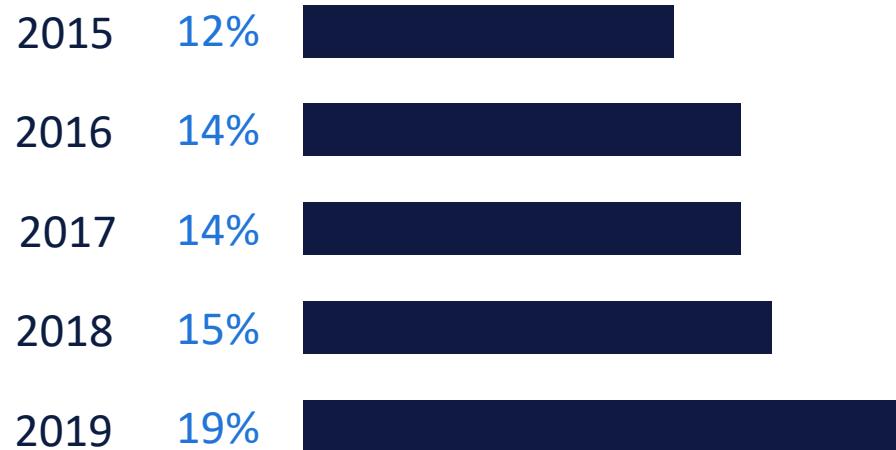
- 01 financially healthy
- 02 uses latest technology
- 03 very good reputation
- 04 job security
- 05 career progression
- 06 gives back to society/environment
- 07 interesting job content
- 08 pleasant work atmosphere
- 09 work-life balance
- 10 attractive salary and benefits



# quels sont les critères importants dans le choix d'un employeur (% in top 5)



# souci de l'environnement et de la société (RSE) (% in top 5)



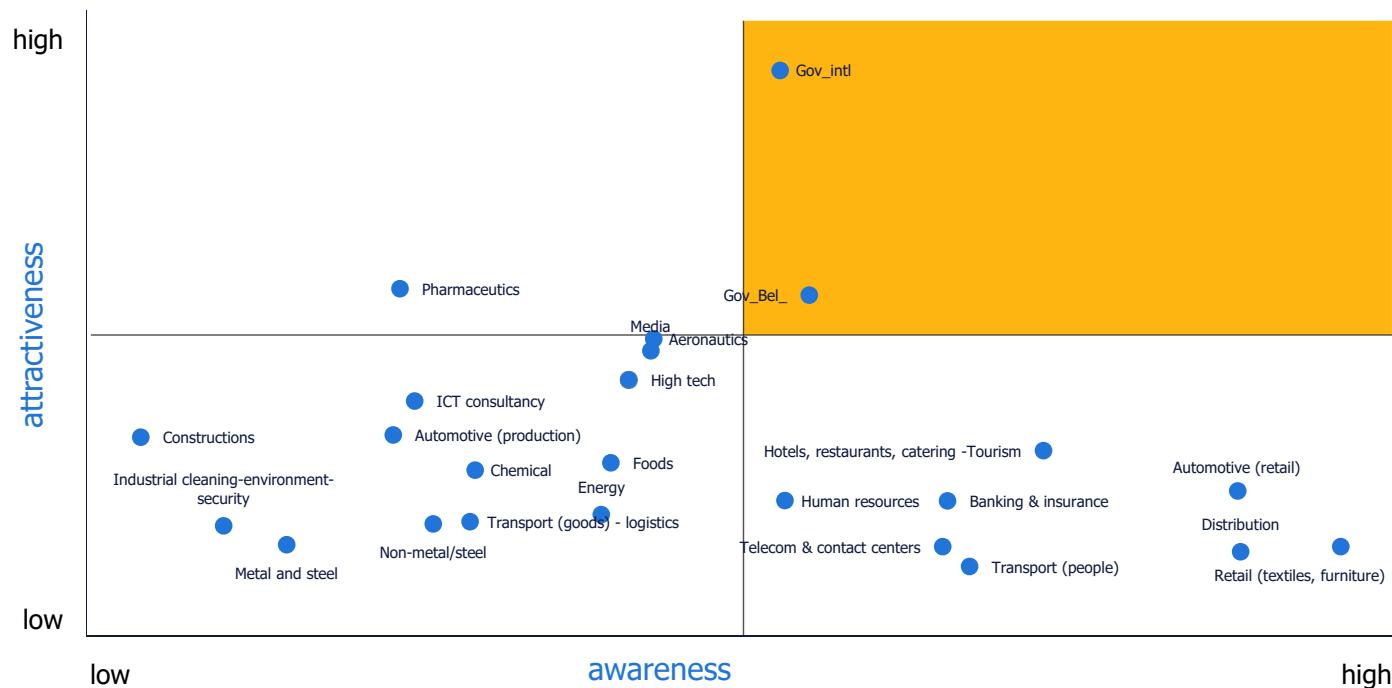
# souci de l'environnement et de la société (RSE) (% in top 5)





Quelle est l'attrait du secteur alimentaire?

# top performing sectors in belgium by awareness and attractiveness.



## high awareness

Having a high awareness means that employers in the sector are widely known.

## high attractiveness

A sector with high attractiveness contains more highly attractive companies than other sectors.

## classement des secteurs.

1



life sciences

2



aeronautique

3



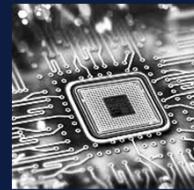
médias

4



high tech

5



ict consultancy

6



véhicules

7



construction

8



horecal/tourisme

9



alimentation

10



chimie

position attractivité secteur alimentaire.

2019

9

2017

8

2015

7

2012

8

2010

6

23  
secteurs



## L'attractivité des critères.

	2003-2010	2019
globale	8	9
RSE	10	5
santé financière	3	4
contenu de la fonction	10	12
ambiance de travail	6	6
salaire et avantages	13	16
perspectives d'avenir	9	15
sécurité d'emploi	6	7
travail-vie privée	7	7
réputation	-	4
nouvelles technologies	-	15



perception future proof (2017).



farma.



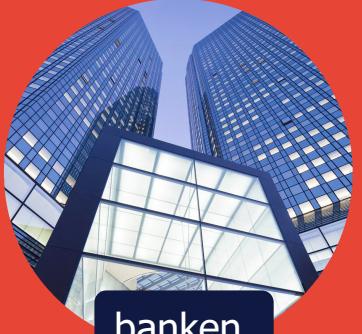
telecom.



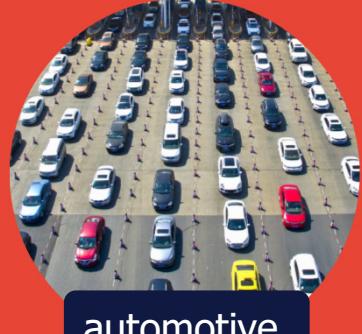
IT-consultancy.



staal/metaal.



banken.



automotive.



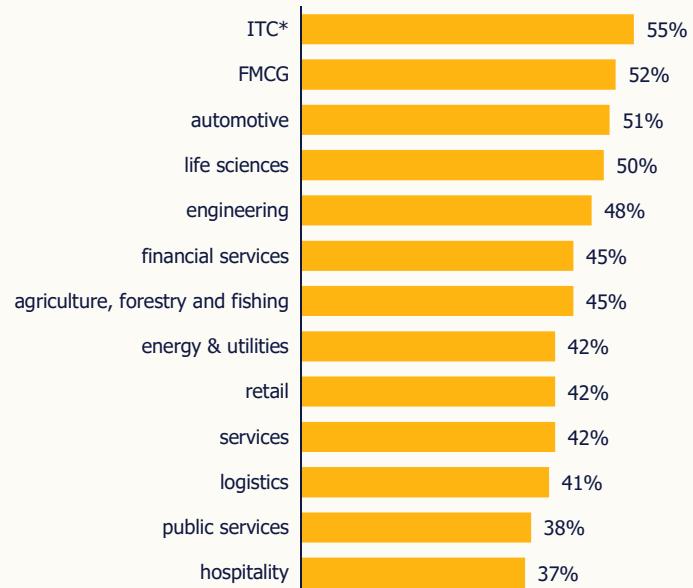


L'attractivité des secteurs.

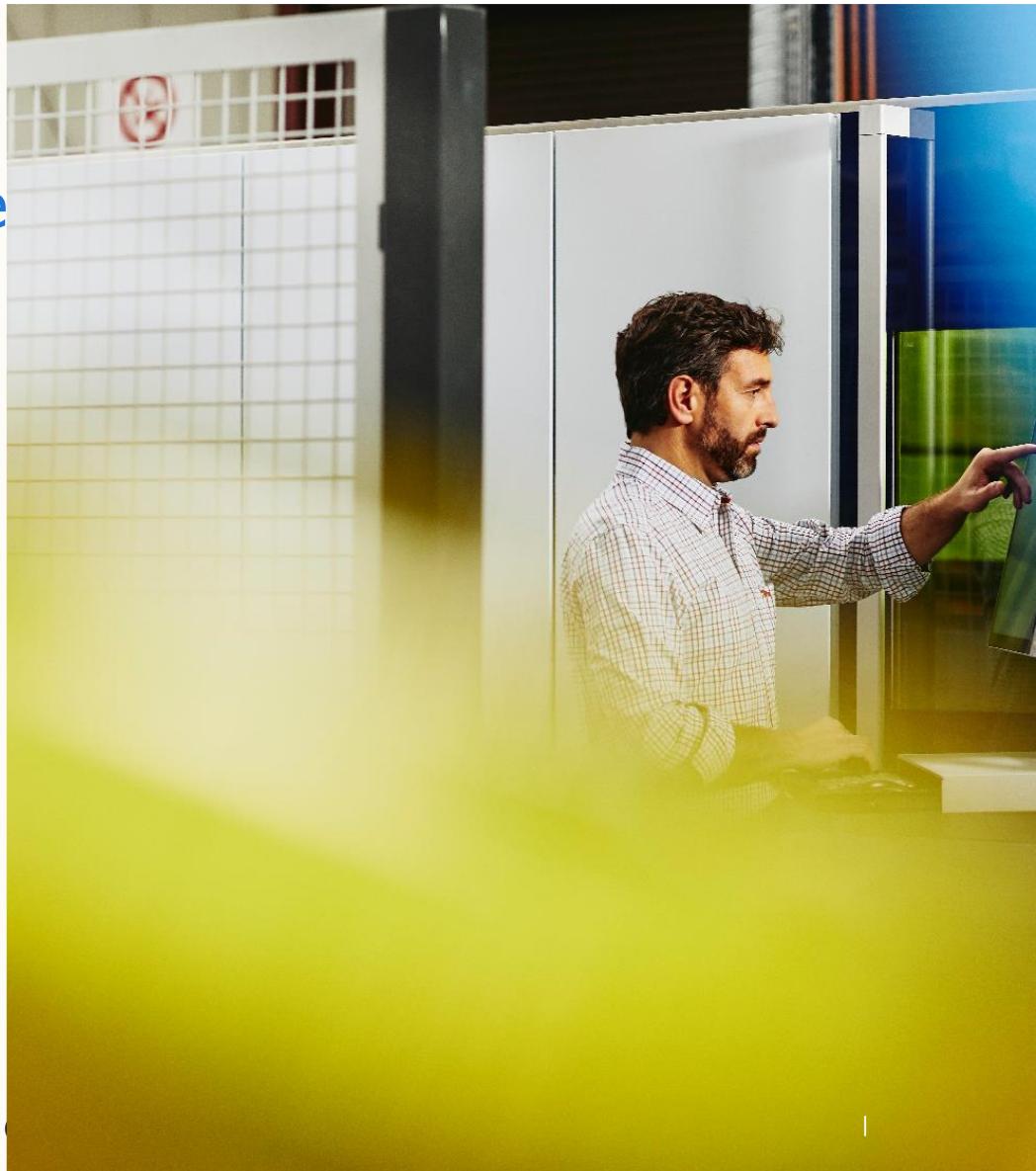
Globale



# L'attractivité des secteurs mondiale

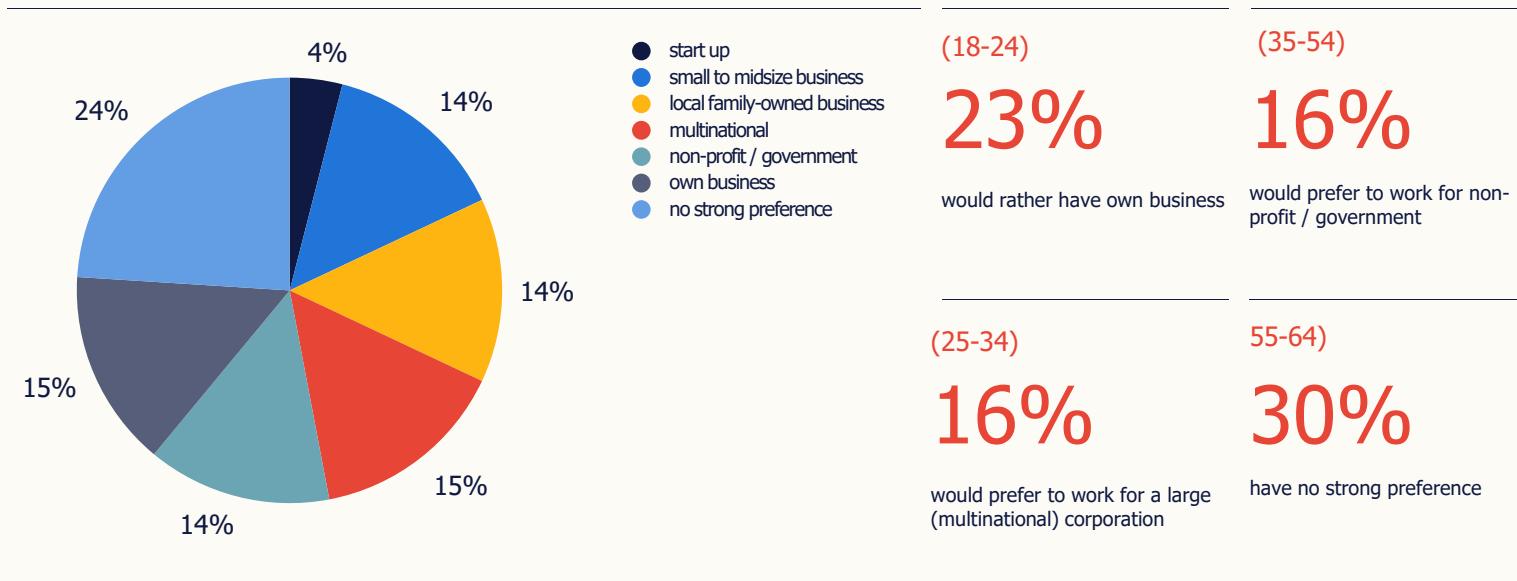


\*the ITC sector relates to companies in IT, Technology & Communications



# 15% of the belgians prefer to work for large (multinational) corporation.

preferred company type



# company type preference reasons why.

multinational (15%)

financial health

job security

career progression

own business (15%)

interesting job content

pleasant work atmosphere

work-life balance

small to midsize (14%)

pleasant work atmosphere

interesting job content

job security

local family-owned (14%)

pleasant work atmosphere

work-life balance

interesting job content

non-profit / government (14%)

job security

interesting job content

work-life balance

start-up (4%)

interesting job content

career progression

pleasant work atmosphere



# merci pour l'attention.



jan.denys@randstadgroup.be

 @DenysJan

[www.randstad.be](http://www.randstad.be)



randstad

human forward.

